

OKI *Open up your dreams*

OKIグループ 事業戦略説明会 開催にあたって

2023年6月1日

代表取締役社長 森 孝廣

© Copyright 2023 Oki Electric Industry Co., Ltd.

- 皆さんこんにちは、森でございます。
- いつも大変お世話になっております。
- 本日はお忙しい中、事業戦略説明会にご参加いただき、誠にありがとうございます。
- 今回は、5 / 1 0にご説明した中期経営計画を、より深くご理解いただくことを目的に、特に事業面にフォーカスした内容をご説明いたします。

※中期経営計画2025資料より

成長へ舵を切り、縮小均衡から脱却する

中計2025テーマ

- ① FY19水準へ業績回復し、棄損した財務基盤を回復
- ② FY26以降の将来事業の創出



成長への舵切り 1st Stage

- ① 事業ポートフォリオの見直し
- ② 営・技・生の機能強化
- ③ 将来事業の創出
- ④ 財務基盤の改善と効果的な投資
- ⑤ サステナビリティ経営の実践

FY2023～

2025年度
経営目標

売上高

4,500億円

営業利益

180億円

自己資本比率

30%

FY2026～

成長への舵切り 2nd Stage

将来事業の拡大



2031年 OKI創業150周年

- 今中期計画は、『成長への舵切』『縮小均衡からの脱却』をテーマとして、スライド下段の経営目標の達成を図る事をご説明いたしました。
- 但し、その時の説明レベルでは、皆様の理解・納得を得られたとは考えておりません。
- 今までの当社のIR活動において、市場との対話並びに情報開示には課題があるとも認識しております。

※中期経営計画2025資料より

事業の位置付け明確化、収益力向上



© Copyright 2023 Oki Electric Industry Co., Ltd.

- そのような観点から、中期計画を実行していく上でその根幹となる事業戦略について、しっかりご説明する機会が必要と考え、本日の説明会を企画しました。
- 今年度よりセグメント変更を行ったこともあり、一見、分かり難くなったと思われる方もおられると思いますので、このような機会を通し丁寧に対応していきたいと考えております。
- ご説明は、新たな4セグメントの責任者より行います。
- 全ての人間が計画の実行と達成に燃えています。
- 説明や質疑を通じ、事業への思い・考え方・具体的な施策などのご理解を深めていただけたら幸いです。
- どうぞよろしくお願い申し上げます。

OKI *Open up your dreams*



社会の大丈夫をつくっていく。

© Copyright 2023 Oki Electric Industry Co., Ltd.