

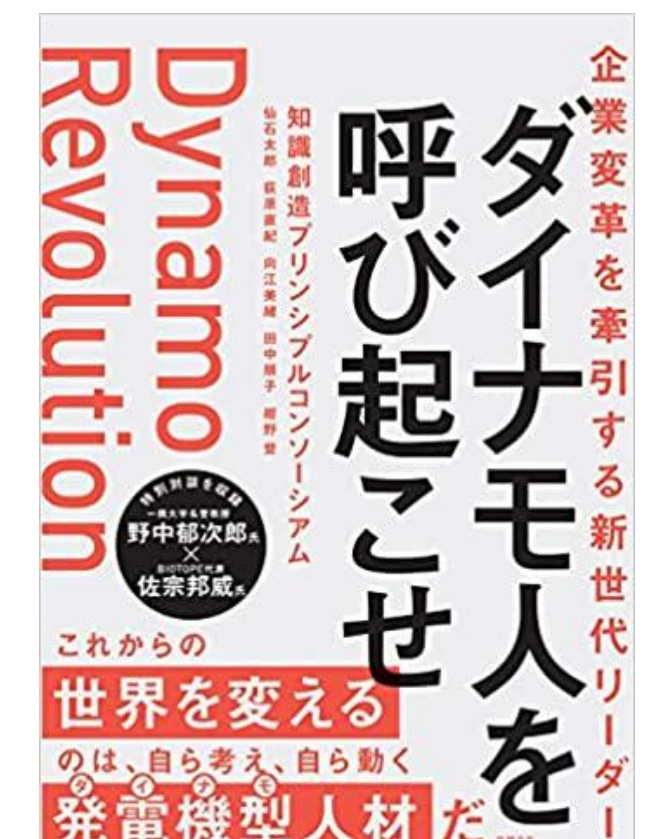
# 紺野 登 Noboru Konno



- 一般社団法人Japan Innovation Network (JIN) 代表理事
- 多摩大学大学院教授
- 慶應義塾大学大学院SDM研究科特別招聘教授
- 一般社団法人Future Center Alliance Japan (FCAJ) 代表理事
- EcosyX Lab(エコシスラボ)代表

## 最近の関心テーマ

- **知識生態学**（社会や組織の**知識創造**、知識資産・知的資本、創造的進化、**イノベーション経営とデザイン思考**についての研究・実践）
- 「**場**」とイノベーション、**エコシステム**に関する実践研究(**リビングラボ**など)
- 近著『イノベーション全書』『ダイナモ人を呼び起こせ』『構想力の方法論』など



# 日本企業のイノベーションとDX

紺野 登



# 成長はイノベーションからもたらされる

世界

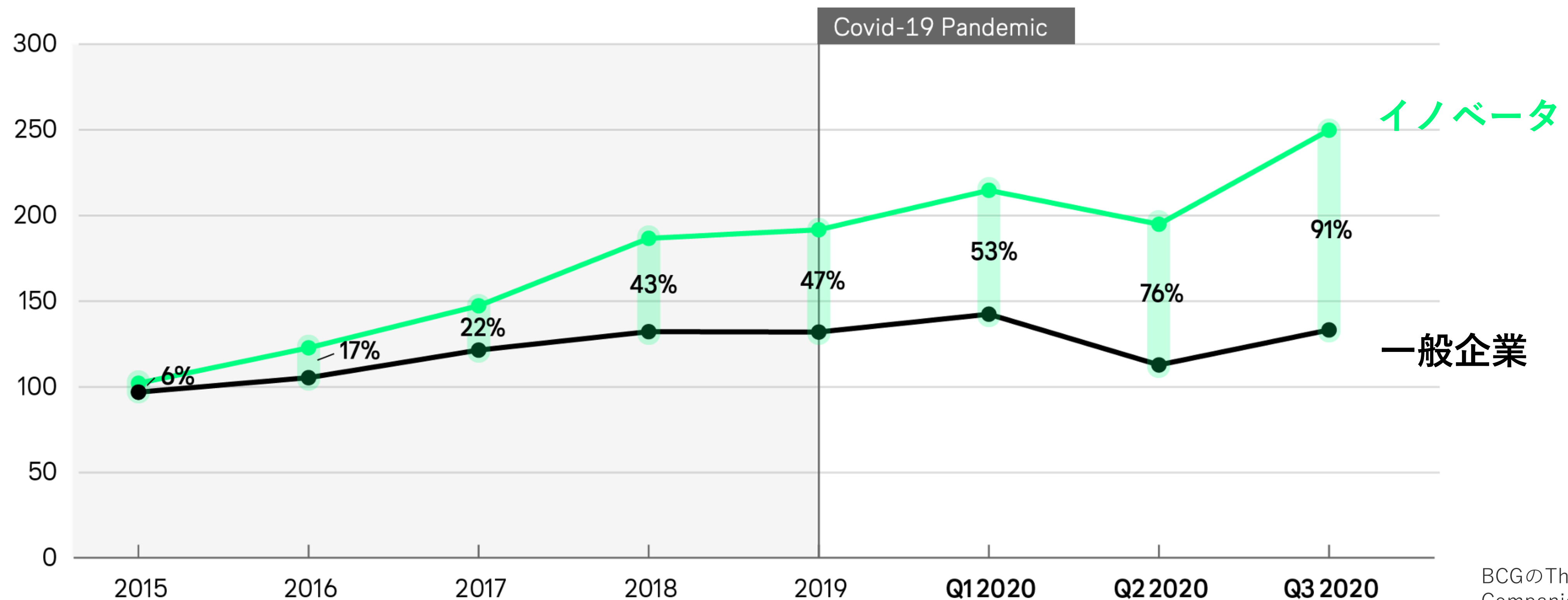
TNMT イノベータ（イノベーション企業）と一般企業の時価総額の推移

## Development of market capitalization of innovators vs. the market

Market capitalization, indexed: Jan. 01, 2015 = 100

Innovators<sup>1</sup>

MSCI World



Source: Lufthansa Innovation Hub Analysis, TNMT.com, Boston Consulting Group, Yahoo Finance



BCGのThe Most Innovative Companiesなどの企業と主要国を対象とする一般企業の時価総額の比較（2015年の時価総額を100とする）

# 日本：世界から見れば イノベーションのポテンシャルの高い社会 ≠ 企業

## Innovation Geographies 2022 Global Top 25



### Innovation

|                 |                |                   |
|-----------------|----------------|-------------------|
| 1 San Jose      | 9 London       | 17 Toronto        |
| 2 Tokyo         | 10 Seattle     | 18 Berlin         |
| 3 San Francisco | 11 Shanghai    | 19 Austin         |
| 4 Boston        | 12 Singapore   | 20 Stockholm      |
| 5 New York      | 13 Shenzhen    | 21 Munich         |
| 6 Seoul         | 14 Los Angeles | 22 Osaka          |
| 7 Paris         | 15 San Diego   | 23 Chicago        |
| 8 Beijing       | 16 Tel Aviv    | 24 Helsinki       |
|                 |                | 25 Raleigh-Durham |

### Talent concentration

|                 |               |                   |
|-----------------|---------------|-------------------|
| 1 San Jose      | 9 Seattle     | 17 Sydney         |
| 2 Boston        | 10 Berlin     | 18 Toronto        |
| 3 San Francisco | 11 Stockholm  | 19 New York       |
| 4 London        | 12 Zurich     | 20 Raleigh-Durham |
| 5 Tokyo         | 13 Copenhagen | 21 Seoul          |
| 6 Beijing       | 14 Brussels   | 22 Denver         |
| 7 Washington DC | 15 Paris      | 23 Calgary        |
| 8 Austin        | 16 Dublin     | 24 Hong Kong      |
|                 |               | 25 Amsterdam      |

● Americas ● EMEA ● Asia Pacific

Source: JLL, 2022

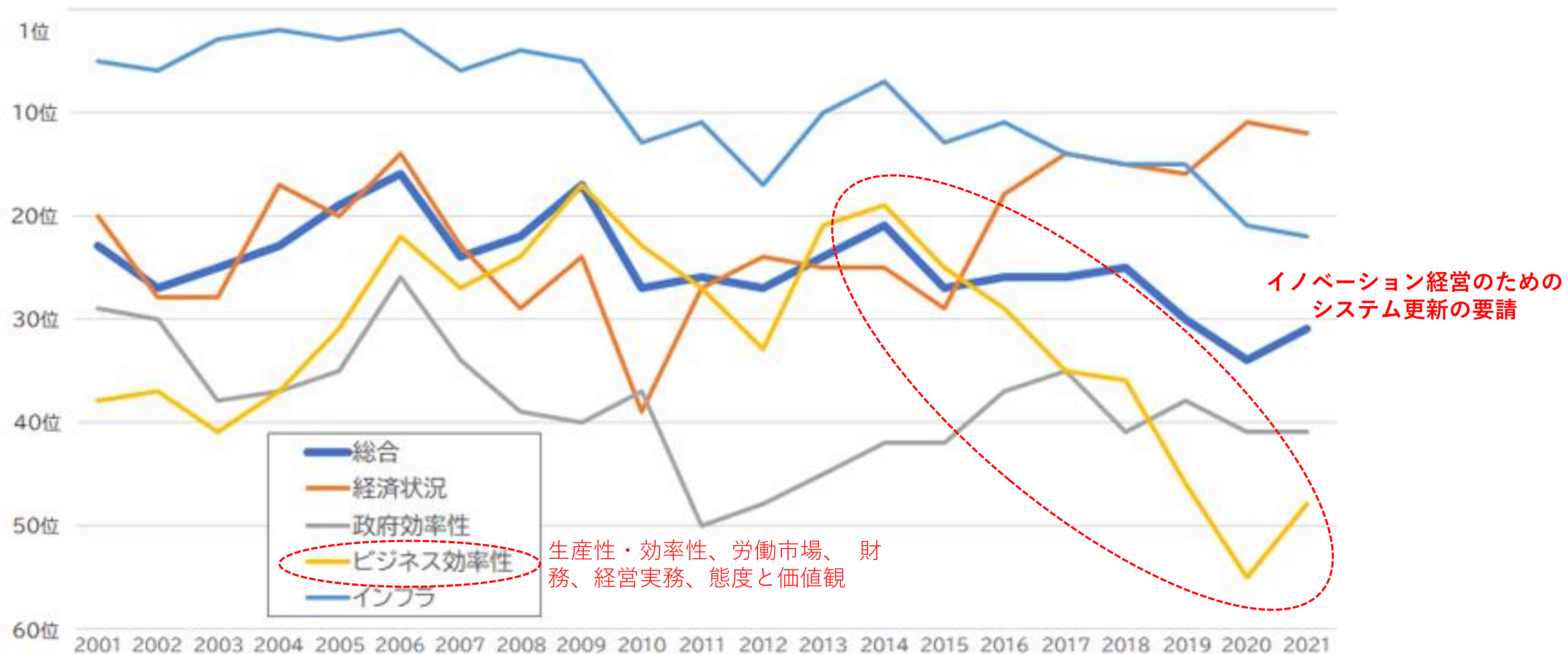
# IMD「世界競争力年鑑」日本の総合順位の推移



出所：IMD「世界競争力年鑑」各年版より三菱総合研究所作成  
<https://www.mri.co.jp/knowledge/insight/20211007.html>

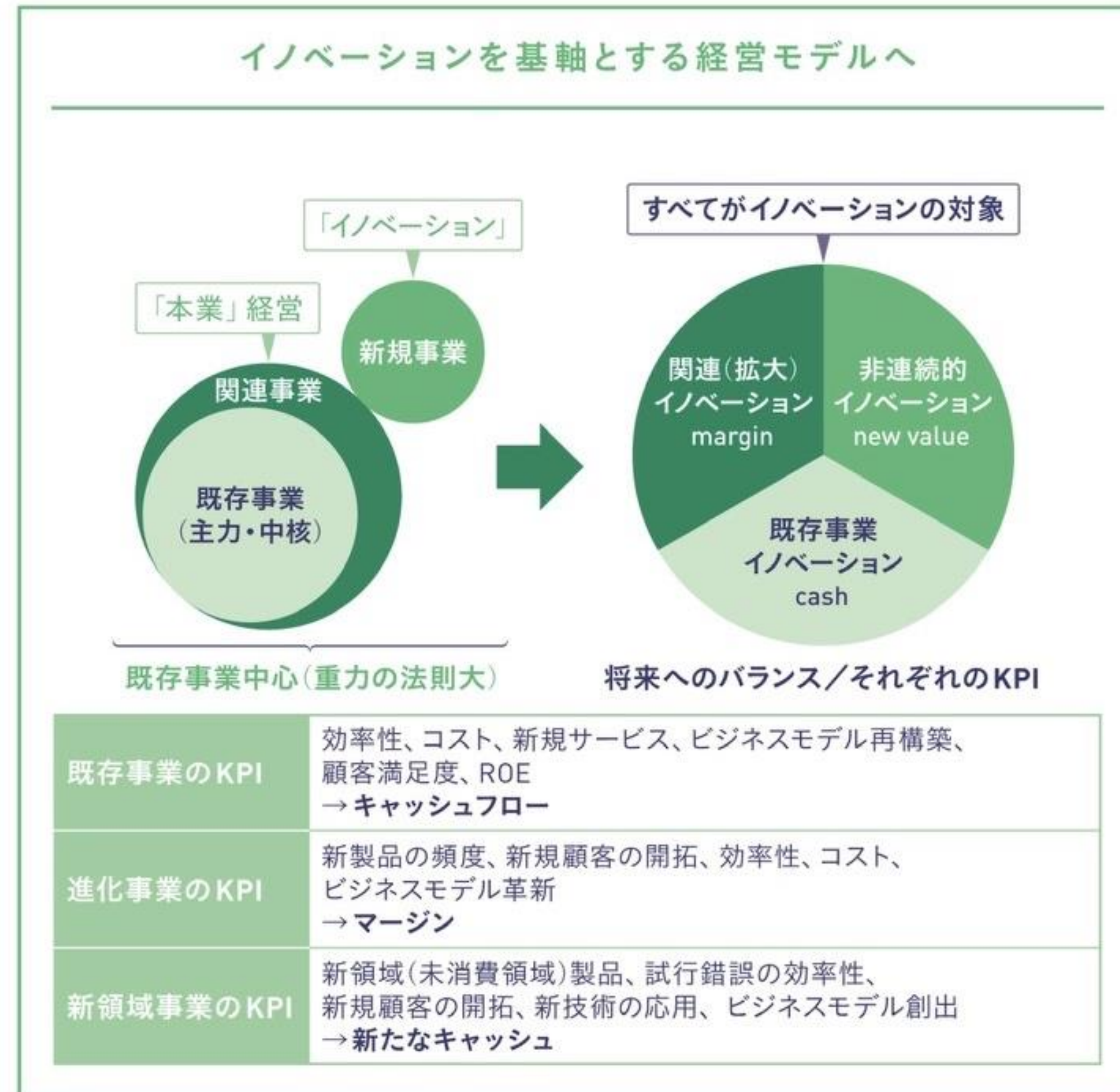
# 4大影響要因でみた日本の競争力順位の推移

ビジネス効率性の低下と政府効率性の停滞が下げ要因



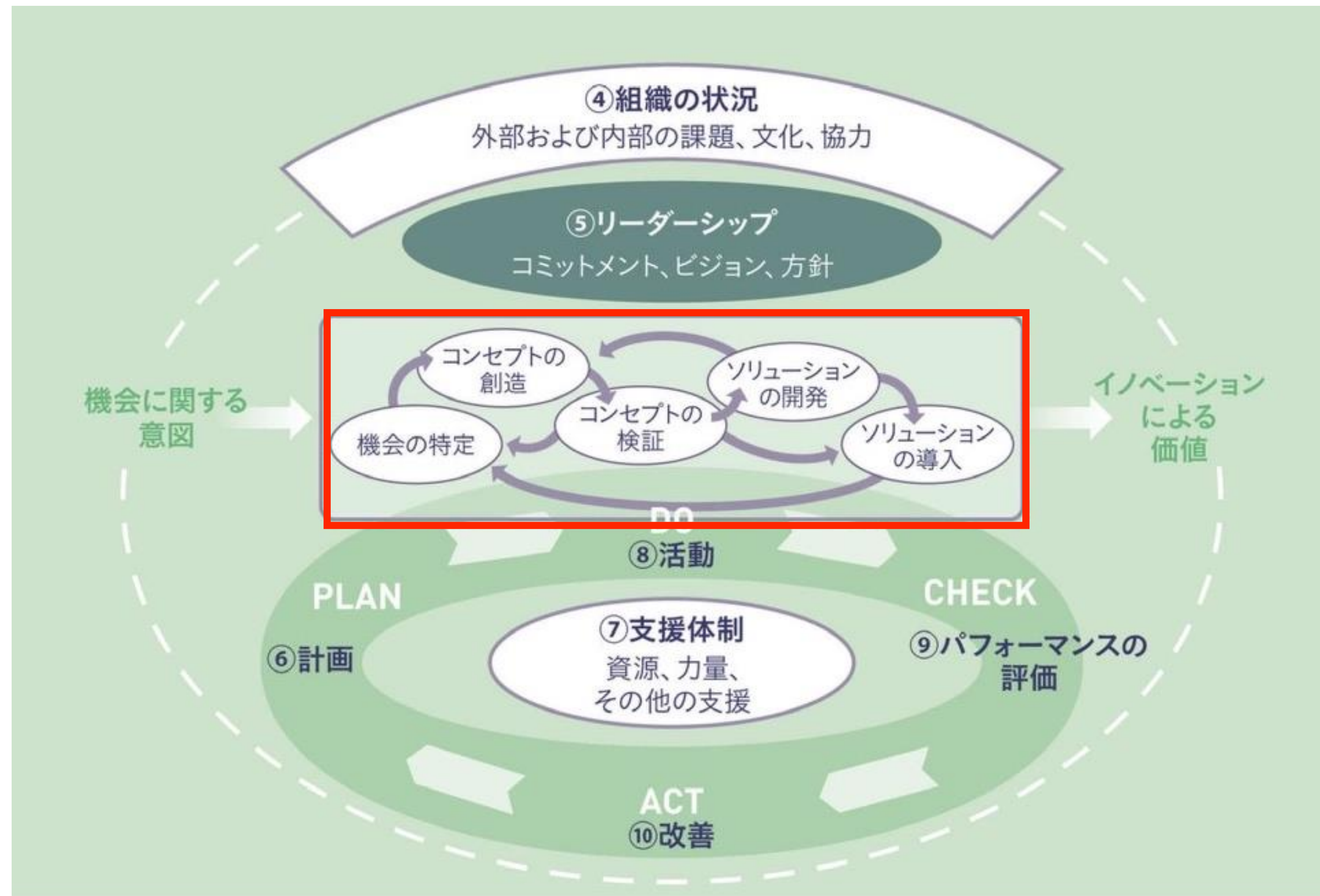
出所：IMD「世界競争力年鑑」各年版より三菱総合研究所作成  
<https://www.mri.co.jp/knowledge/insight/20211007.html>

# イノベーションにもとづく経営

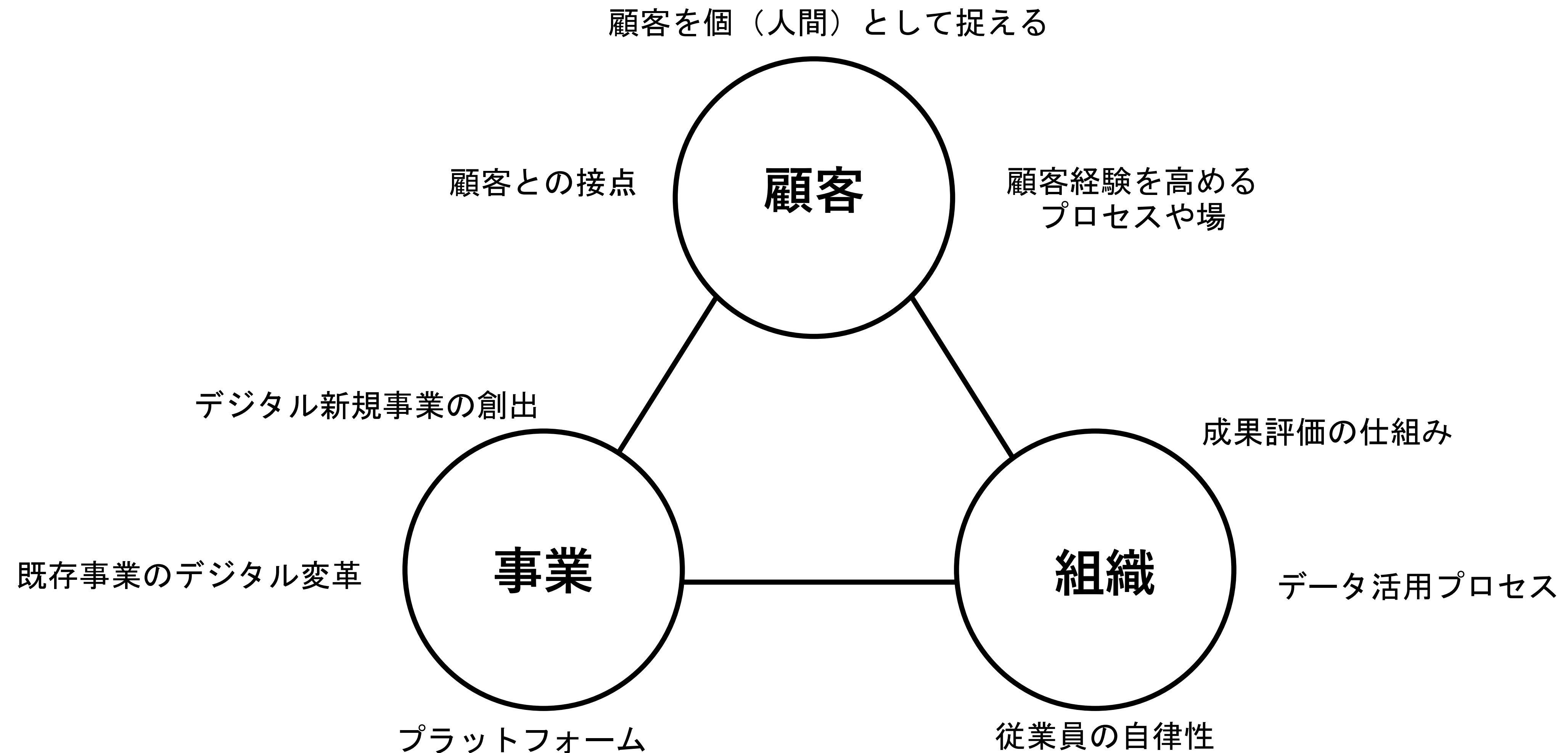


『イノベーション全書』（紺野2020）

# イノベーション・マネジメントシステム(IMS) ISO56002 (2019)



# 顧客・事業・組織のDX



# 経営システムとDX

$$NT + OO = EOO$$

新技術 (NT: New Technology)      古い組織やシステム (OO: Old Organization)      高コストの古い組織 (EOO: Expensive Old Organization)

