

# グループ企業技術特集によせて



常務取締役  
佐藤 直樹  
Naoki Sato

## ネットワーク型カンパニー経営

ICT (Information and Communication Technology) に関する技術革新は非常な速さで進んでいます。この革新の速さは半導体の世界ではムーアの法則、光ファイバの世界ではギルダールの法則といった経験則で表されるそうです。技術革新に伴ってさまざまな高度な製品・サービスが登場してより暮らしが豊かになる一方、個人情報保護が話題になるなど技術の負の側面への対応もクローズアップされています。また技術面だけでなく、グローバル化、規制緩和などICT業界を取り巻く事業環境は年々複雑になりながら変化しています。

こうした環境の変化に迅速に対応するために、当社では「ネットワーク型カンパニー経営」という経営スタイルを推進しています。これは強みをもつ事業を継続的に成長させながら、環境の変化に応じて柔軟に事業を展開する機動的な経営スタイルで、その推進のためには当社内の社内カンパニーと共にグループ企業の役割が重要になります。特にグループ企業は高度なスキルを持ったプロフェッショナル集団として、自律的に動ける機動力の高い組織として、多様化する顧客ニーズに対応するスキルやスキルを利用したサービス・ソリューションを提供する役割を担っています。グループ企業および社内カンパニーの間では、それぞれの保有するスキルおよび商品・

技術・市場に関する情報をグループの共有資産としてネットワーク的な活動を行っています。

ネットワーク型カンパニー経営におけるグループ企業の位置づけを図1に示します。

## 当社グループ企業の構成

当社グループ企業は高度成長期から事業拡大に伴って数を増やし、1965年当時22社であったものが2005年1月現在国内子会社72社（内連結子会社39社）、海外子会社46社（内連結子会社41社）の計118社となっています。また、人員数は沖電気単体の人員が5,300人強であるのに対し、グループ全体では22,100人を超える規模となっています。グループ企業は、沖電気で実施している事業やビジネスプロセスのうち独自性、優位性のあるものをより効率的に運営するために設立されるケースが大半です。たとえば、沖ソフトウェア(株)や(株)沖通信システムは、それぞれ特徴のあるソフトウェア技術を核として設立されています。一方近年では社内ベンチャー制度によって(株)スカイコムが設立されるなど、新事業開拓を目的に設立されるケースも増えています。

主なグループ企業を表1に示します。表1にて太字で示している企業は本特集号に記事のある企業です。

## グループ企業技術特集

グループ企業には高度な技術力を背景に設立された企業が数多くあります。2~3の例を挙げれば、沖エンジニアリング(株)は高い計測技術や信頼性評価技術を保有しており、計測器の校正サービスで高い評価を得ています。また日本では3社4事業所しか保有していないIECQ (IEC電子部品品質認証制度) 認定独立試験場であり、第3者機関としての電子部品の評価/解析が可能な企業です。(株)沖センサデバイスはリードスイッチ関連製品の世界シェアNo.1の企業であり、さらに小型化/低コスト化/高機能化/高信頼性を目指した技術開発を続けています。静岡

## TIPS 【基本用語解説】

### ムーアの法則

インテル社の設立者の一人であるゴードン・ムーア氏が1965年に発表した「半導体の集積度が18ヶ月~24ヶ月で倍増する」という経験則

### ギルダールの法則

米国の評論家・経済学者のジョージ・ギルダー氏が発表した「ネットワークの速度が6ヶ月で倍増する」という経験則

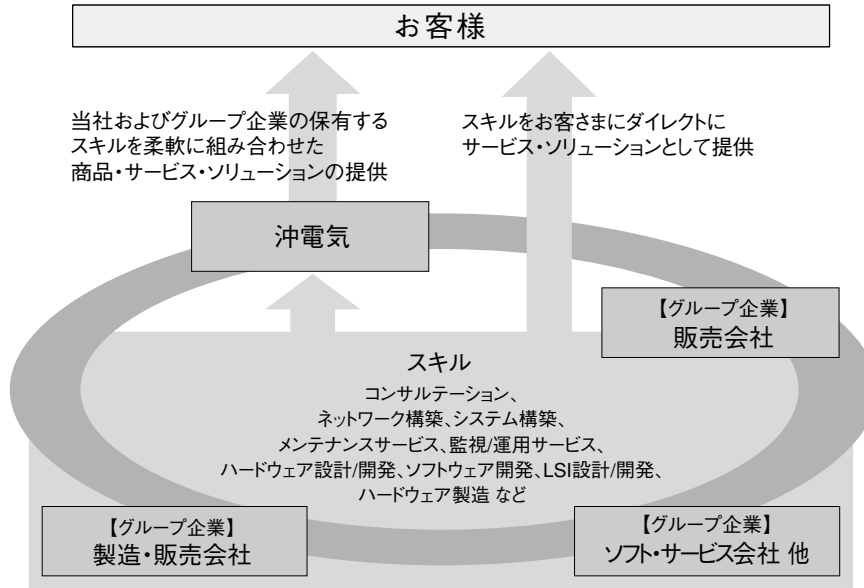


図1 ネットワーク型カンパニー経営におけるグループ企業の位置づけ

表1 主なグループ企業

分類	主なグループ企業
販売会社	(株)沖デバイス、沖テレコム(株)、Oki America,Inc.、Oki Data Americas Inc.、Oki Europe Ltd.、Oki Systems (Deutschland) GmbH、Oki Electric Europe GmbH、Oki Electronics (Hong Kong) Ltd.、Oki Semiconductor Singapore Pte. Ltd. 等
製造・販売会社	(株)沖データ、(株)沖電気コミュニケーションシステムズ、長野沖電気(株)、沖電線(株)、(株)沖センサデバイス、沖プリントドサーキット(株)、静岡沖電気(株)、宮崎沖電気(株)、宮城沖電気(株)、多摩沖電気(株)、(株)沖エアフォルク、沖マイクロ技研(株)、沖パワーテック(株)、常州沖電気国光通信機器有限公司、沖電気実業（深セン）有限公司、Oki Data Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.、Oki (Thailand) Co., Ltd. 等
ソフト・サービス会社他	沖ウインタック(株)、(株)沖電気カスタマアドテック、沖ソフトウェア(株)、沖通信システム(株)、(株)沖情報システムズ、(株)沖コムテック、(株)沖マイクロデザイン、(株)沖ロジスティクス、沖エンジニアリング(株)、(株)オキアルファクリエイト、(株)沖テクノクリエーション、(株)沖環境テクノロジー、(株)アイピー・ネット、(株)沖ネットワークエルエスアイ、(株)オキシテック、(株)モバイルテクノ、(株)沖テクノコラージュ、日本ビジネスオペレーションズ(株)、(株)スカイコム 等

沖電気(株)は屋内仕様の機器を屋外で使用できるようにする対環境性強化(ラギダイズ)技術を保有しており、自動車道路用機器、船用機器などで数多くの実績があります。

本特集号では以上のようなグループ企業の活動を具体的な商品・サービスや技術開発の事例を通して紹介致します。本特集号が当社グループの活動のご理解に繋がれば幸いです。グループ企業の活動は多岐に渡っており本特集号だけではその一部しかお伝えできておりません。プリンタの製造・販売会社である(株)沖

データについては、既にプリンタ特集で取り上げておりますが、今回取り上げられなかった企業につきましても、別途特集号を企画して皆様にお伝えしていきたいと考えています。

当社グループでは「ネットワーク型カンパニー経営」を推進し、お客様の期待の一步上を行くサービス・ソリューションを提供していきたいと考えております。 ◆◆