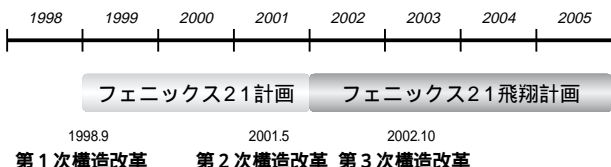


第3次構造改革～成長フェーズへ

第3次構造改革

「フェニックス21飛翔」の経営改革をより強固なものとするため、2002年10月「第3次構造改革」を策定いたしました。経営基盤の強化はほぼ完了し、成長フェーズへ移行しております。



| 第3次構造改革の主要項目 | 進捗状況 |
|--|--|
| 事業構造の再構築 通信事業 光コンポーネント事業 生産サービスカンパニー | 通信、生産サービス事業の再構築（収益化）は完了し、成長フェーズへ 光コンポーネント事業の再構築は進行中 |
| 緊急避難策の実施 | 人員スリム化・固定費削減は今期も予定通り進行 |
| 情報通信融合事業強化 BB/IPネットワーク事業 金融ソリューション事業強化 NW関連ソフト・サービス | VoIPを核にいい音（e音）とAP@PLATで次なるステージへ 金融の新サービス拡充および事務コスト削減に寄与する各種バックヤードシステムのシェアアップ 中国向けATMの開発・投入 |
| 半導体事業の再構築 | システムLSIを中心に特色あるLSIに注力 |

成長フェーズへ

情報通信融合事業強化

VoIP事業戦略は、新たなステージへ

【第1ステージ】 VoIP技術を核にして、業界・技術を先導し情報・通信融合市場を切り開き、市場基盤を確立

- ・ VoIP市場、コールセンタ市場、映像配信システム市場で国内シェアNo.1
- ・ IPTPCによる業界牽引

【第2ステージ】 第1ステージで築いた技術・ノウハウ・実績をベースにブロードバンド時代の新たな第2ステージを展開

金融ソリューション事業強化

1. 金融機関の事務コスト削減に対応し事務集中システムの売上拡大

- ・ 為替、印鑑照合などの事務集中システムでトップシェア

2. 中国市場でのATM事業展開

- ・ 中国専用の新型ATMを投入
量産出荷予定：2004年3月

半導体事業の再構築

沖の得意とするLSI分野への注力を図る

| | |
|----------|--|
| VoIP-LSI | ADSLモデム向けLSIを中心に事業展開中 TA/電話端末向けの商品ファミリーを拡充 |
| 音源LSI | 欧・米・中・韓のGSM市場に注力 高音質、W-CSP、標準フォーマット等の強み |
| PHS用LSI | 中国向け音声端末用を推進中 中国以外にも拡販を計画 国内データカード用も需要堅調 |
| LCDドライバ | 大型液晶モニター、液晶TV向けに注力 液晶TVで大手顧客への参入 LCDトップベンダと密接なパートナーシップ |
| P2ROM | 電子辞書・ゲーム・プリンタ等の顧客需要は堅調 |