

OKIグループ

事業戦略説明会 パブリックソリューション セグメント

2024年6月6日

上席執行役員

特機システム事業部長 加藤 洋一

執行役員

社会インフラソリューション事業部長 井上 肇

01 事業の目指す姿

02 市場環境認識

03 25中計初年度の進捗状況（PL・投資）

04 25中計施策進捗状況（社会インフラ）

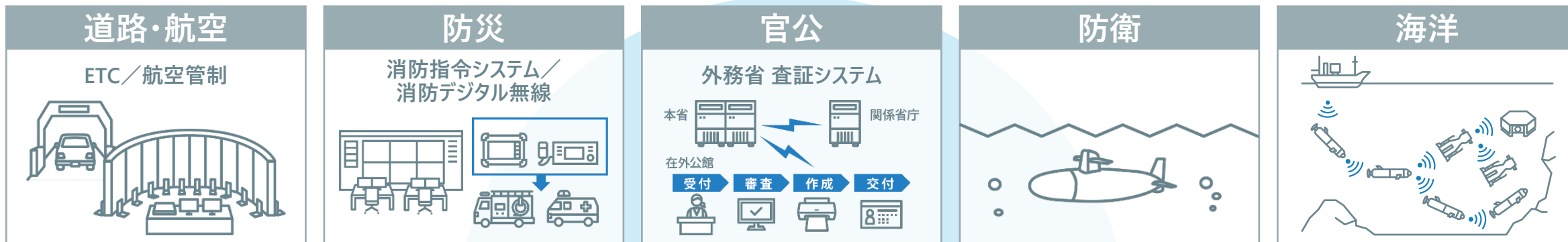
05 将来の成長に向けた取り組み（社会インフラ）

06 25中計施策進捗状況（特機システム）

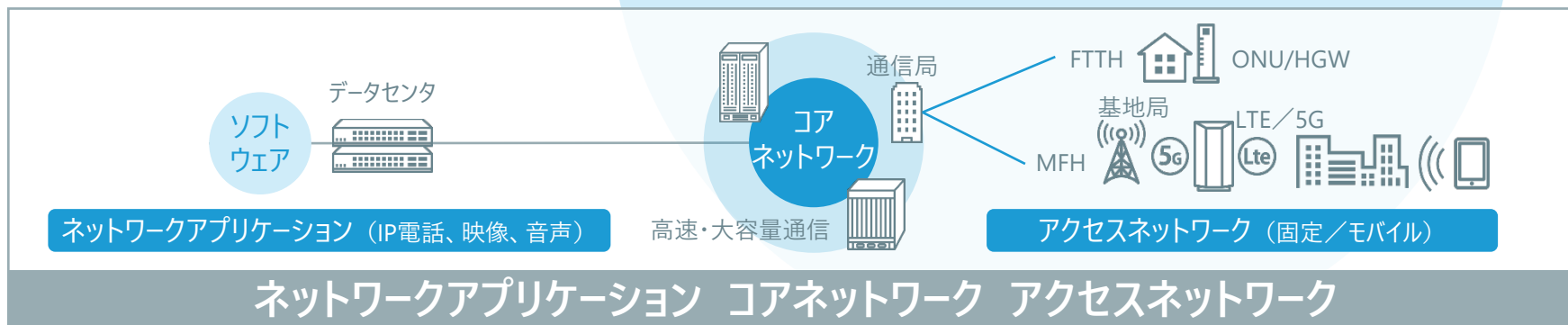
07 将来の成長に向けた取り組み（特機システム）

セグメント概要

交通、防災、防衛・海洋などのミッションクリティカルなシステムソリューションと
エッジからバックボーンに至るネットワークを提供



通信インフラ×社会インフラソリューション
で安全・安心・利便性を提供し社会に貢献



ベース事業・新領域の両軸で、「社会のインフラ」に係わるお客様の期待に応える
価値あるソリューションを提供し続け、お客様と共に成長・発展する

事業環境

- 外部環境は改善
- ベース事業は
端境期を脱却
- 社会インフラ市場・
防衛市場は拡大傾向

目指す方向

安心・便利な社会インフラ

- ミッションクリティカルなインフラの整備、
安定運用



地球環境の保全

- 交通流の円滑化によるCO2削減
- 海洋状況の監視及び
分析による海洋生物保護

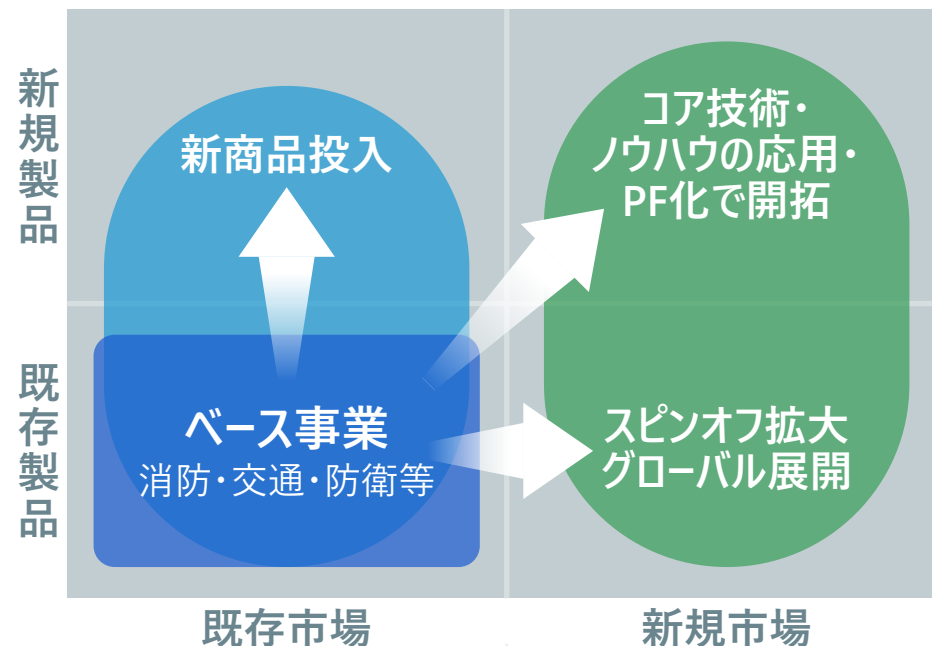


働きがいと生産性向上

- 公共サービス業務の効率化、
労働力不足の解消



成長の方向性



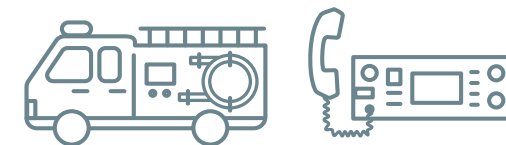
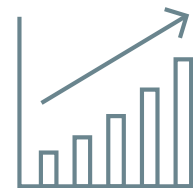
- ベース事業における新商品投入・シェア拡大
- スピノフ、グローバル展開による市場拡大
- 技術・ノウハウの応用・PF化による新領域開拓

FY24・25見通し

- 社会インフラを中心とするベース事業は端境期を脱却し、大規模更改、新サービスに向けた投資が拡大
- 防衛市場は中期的に順調に拡大し、さらに防衛装備移転で長期的な拡大に期待
- 新規市場（社会インフラ・海洋）は市場形成が進み、参入機会が拡大

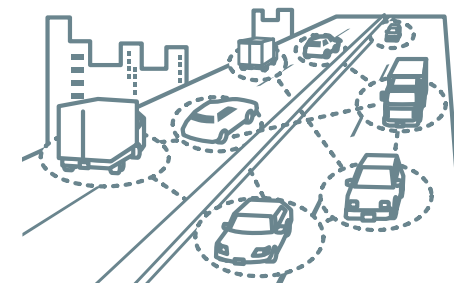
消防・防災市場

消防の更改需要、緊防債を背景とした市町村防災の**更改需要が概ね見込み通り拡大**



道路市場

既存設備の更改/改造案件、新料金サービス/自動運転に向けた**投資案件が見込み通り進捗**



防衛市場

防衛予算の増加、防衛装備移転の活発化から、**中・長期的な市場成長が確実**

社会インフラ新規市場

労働力不足の中での社会実現が加速し、現場第一主義から**データ活用による効率化が加速**

海洋市場

海洋資源開発・安全保障強化等を背景に成長が見え、**将来の市場形成に期待**



既存・新規市場の拡大に向けFY23は道路、消防、特機領域に積極投資
FY24,25も計画通り投資を継続、FY28以降に向けての投資も実施

R&D投資
(3年間累計)

約**100**億円 対計画 **±0**億円

新規市場

18億円 → **18**億円

- ・ 業務特化型PF
- ・ 海洋モニタリング技術

既存市場

82億円 → **82**億円

- ・ 新商品開発

設備投資
(3年間累計)

約**60**億円 対計画 **+6**億円

成長投資

55億円 → **61**億円

- ・ 開発・評価環境
- ・ 海上計測バージ
- ・ 道路・消防ソフト 等

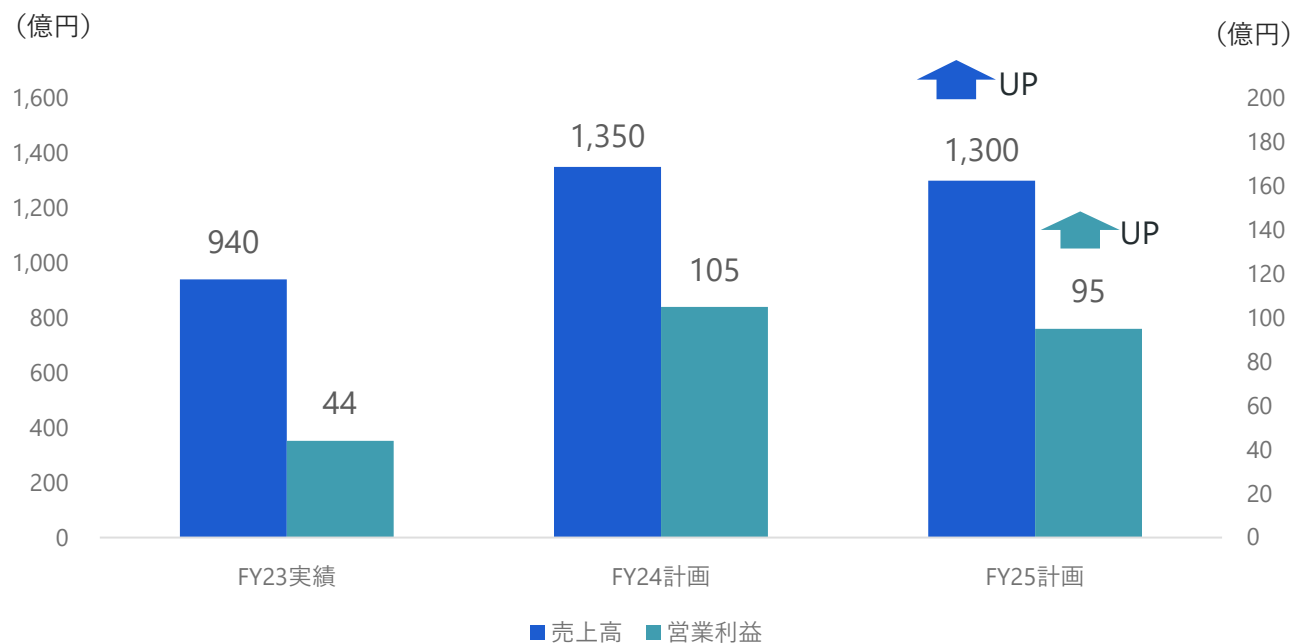
生産

5億円 → **5**億円

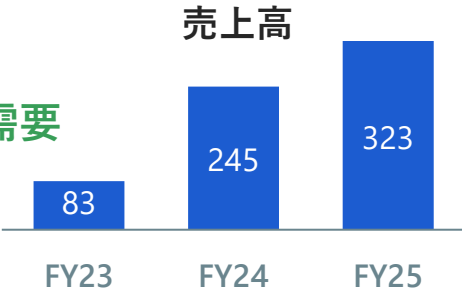
- ・ 金型・機器 等

	売上高	営業利益	営業利益率
2023年度実績	940億円	44億円	4.7%
2024年度計画	1,350億円	105億円	7.8%
2025年度計画	1,300億円 ↑ UP	95億円 ↑ UP	7.3% ↑ UP

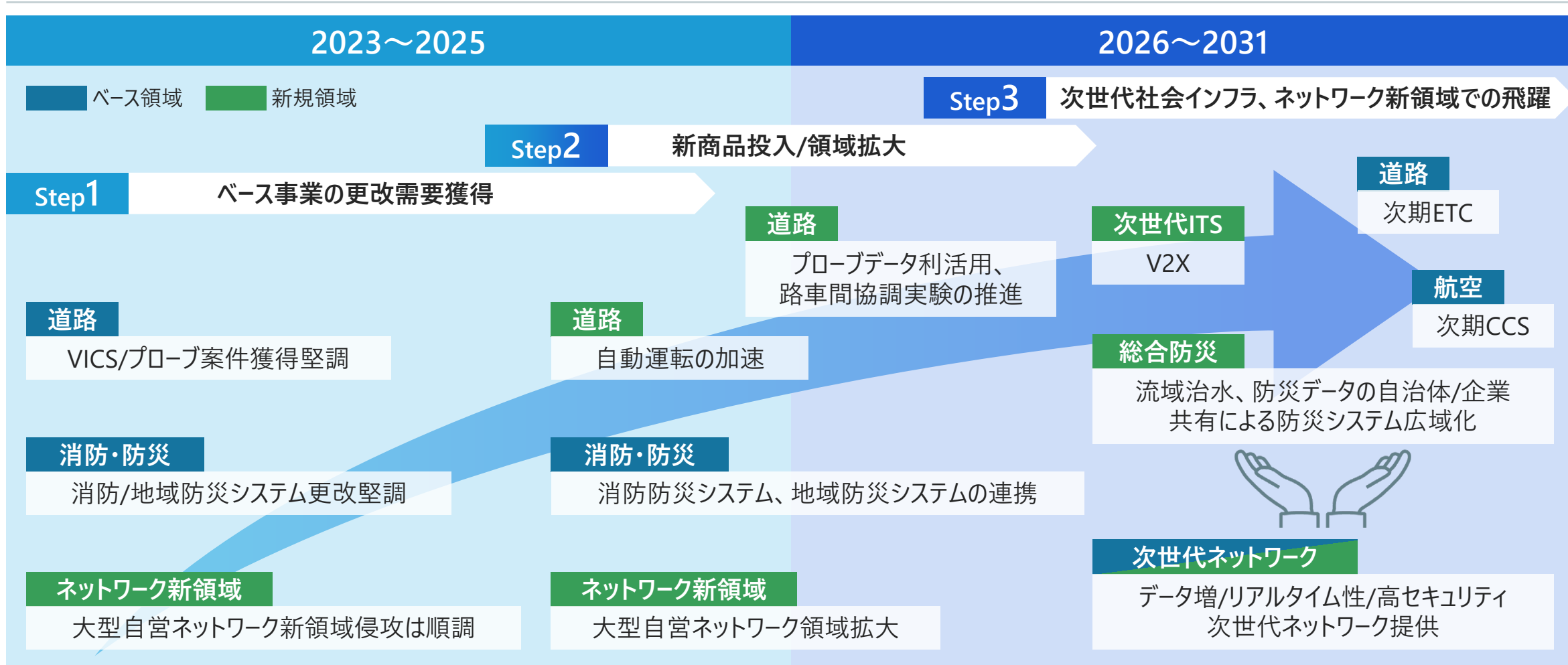
- FY23は外部環境改善、端境期を脱却
- FY24はR&D、設備投資、人的投資により更にトップライン・営業利益とも成長見込み
- FY25中計更なる上振れ達成に向け順調に伸長



掲げた各重点施策は概ね順調に進行中
中計2025の目標達成と目指す姿の実現に向かって推進

重点施策	KPI	進捗状況								
<p>顧客ニーズを満たす 差別化新商品の投入</p>	<p>消防・防災を中心とした更改需要獲得 FY25売上高 323億</p>	<p>消防・防災・道路の更改需要 順調に獲得</p>  <table border="1"> <caption>売上高 (億円)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>売上高</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>FY23</td> <td>83</td> </tr> <tr> <td>FY24</td> <td>245</td> </tr> <tr> <td>FY25</td> <td>323</td> </tr> </tbody> </table>	年度	売上高	FY23	83	FY24	245	FY25	323
年度	売上高									
FY23	83									
FY24	245									
FY25	323									
<p>業務特化型PFによる 新領域への参入</p>	<p>道路・防災・海洋などOKIの知見の活かせる 市場向けにエッジデータに特化したPFを提供</p>	<p>クロスインダストリー事業推進センターを設立し協働 パートナーとの実験・現場導入を推進中</p>								

ベース事業における更改需要獲得と新領域への参入を果たし
将来の成長に向け、次世代社会インフラ/ネットワークへの新商品投入、領域拡大を推進



掲げた各重点施策は概ね順調に進行中
中計2025の目標達成と目指す姿の実現に向かって推進

重点施策	KPI	進捗状況
業務特化型PFによる 新領域への参入	道路・防災・海洋などOKIの知見の活かせる 市場向けにエッジデータに特化したPFを提供	科学技術振興機構（JST）殿の 経済安全保障重要技術育成プログラムに参画 ・ 光ファイバセンサによるセンシングケーブルの開発 ・ 水中音の識別技術の開発
グローバル展開の推進	民間航空のポートフォリオ拡大と 海外拠点の販路活用	・ シンガポールに海外拠点を設立 ・ 防衛装備移転三原則の運用の見直しにより、 装備品の輸出市場形成が進展

防衛・海洋・民間航空のそれぞれの分野で特色のある技術・製品を提供し、
市場拡大に追従し続けることで、持続ある成長につなげる

2023～2025

2026～2031

STEP
1 拡大市場への準備
新規市場へのアクセス

STEP
2 国内外の防衛需要への追従
海洋データベース構築へ向けた活動
海外拠点を起点とした発展

STEP
3 水中音響技術のOKI
ブルエコノミーの推進
民間航空ディスプレイのキープレーヤー

■ ベース領域 ■ 新規領域

防衛

- 生産能力の増強(FY24～本格化)
- 水中音響通信の開発

防衛

- 海外装備移転の活動
- 水中音響通信デバイスのリリース

防衛

- 国内外に水中音響技術のOKIを周知
- 水中無人機の活動をOKIの水中音響通信デバイスが下支え

海洋

- 海洋関連プロジェクトへの参画

海洋

- 水中音の識別技術の開発
- 海洋環境モニタリングの技術開発

海洋

- 海洋データベース・関連技術の提供で、ブルエコノミーを推進

民間航空

- 主要顧客との連携継続でベース確保
- 新顧客の獲得でポートフォリオ見直し

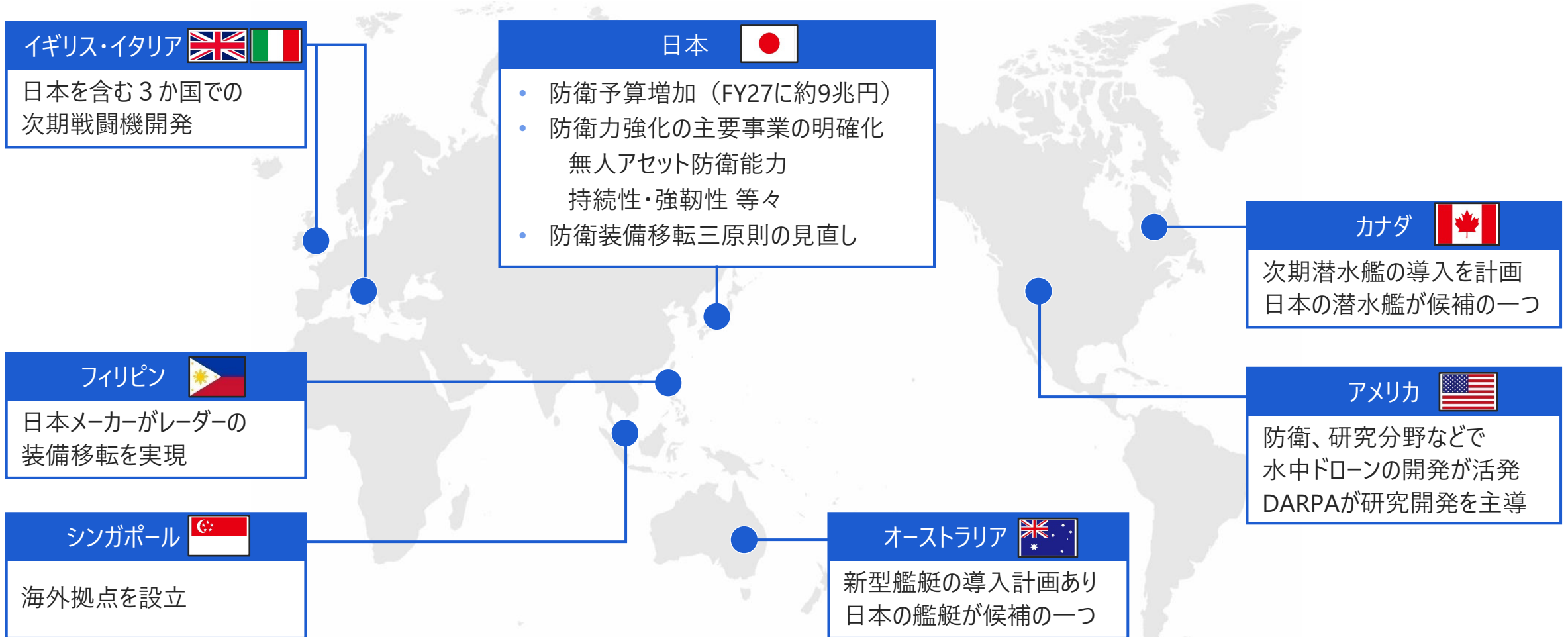
民間航空

- 海外拠点を起点として、販路拡大

民間航空

- 北米への販路拡大で、民間航空機のディスプレイビジネスでキープレーヤー

次期戦闘機の共同開発、オーストラリアの防衛装備品の新規導入計画など、機会増加
また、水中ドローン（水中無人機）に対する投資は国内外で活発化



国内防衛予算の増加に対応するため、生産能力の増強を実施中 海外装備移転・水中優勢の獲得へ向け、具体策を実施中

防衛力強化に向けた主要事業、
予算の大幅な伸びに対応するため、取り組み中

- 生産能力の増強
- 新技術の開発



参考：財務省 財政制度分科会（令和5年10月27日開催）資料を元に作成

生産能力の増強

- 計測バージを更新し、
海洋計測の効率化で、
生産能力増強の第一歩
- FY24から生産ラインへの
設備投資を増強

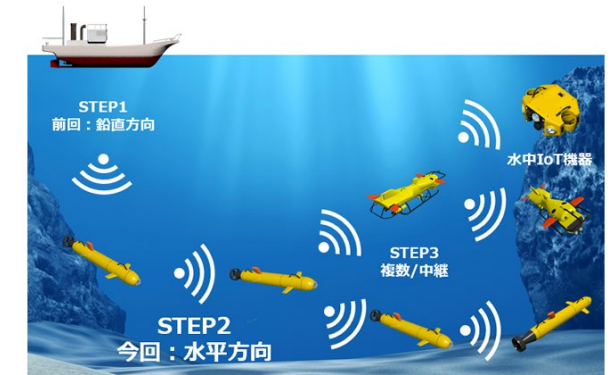
新計測バージ「SEATEC NEO」



新技術の開発

- 水中優勢獲得へ向けて、
水中無人機で重要な
通信技術を開発中

水中無線通信ネットワークの将来像図



OKIが防衛で積み上げてきた実績を活かし、海洋情報収集に関わるプロジェクトへ参画 将来のキープレイヤーとなるために前進

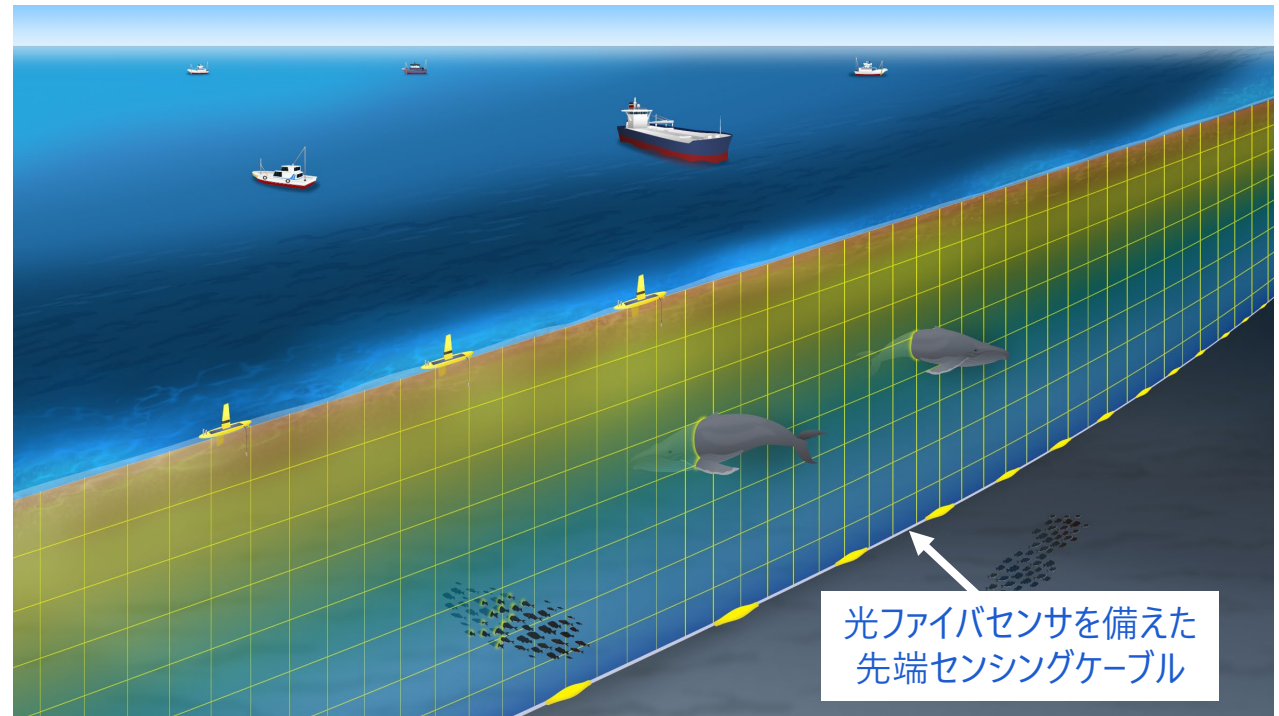
海面から海底に至る空間の常時監視技術と海中音源自動識別技術の開発

科学技術振興機構（JST）殿の
経済安全保障重要技術育成プログラムで
採択されたプロジェクトで、海洋研究開発機構
（JAMSTEC）殿が代表

当社が関わるサブテーマ

- 先端センシングケーブルの開発
- 環境音・人工音・生物音の類別技術及び
物体の移動様態の検出方法の開発

本プロジェクトが実現したいイメージ（鉛直断面観測システムのイメージ）



参照：スマートセンシング技術開発プロジェクトチーム (JAMSTECウェブサイト)



Open up your dreams