

OKIグループ

事業戦略説明会
EMSセグメント

2024年6月6日

上席執行役員

EMS事業部長 西村 浩

01 事業の目指す姿

02 市場環境と中計進捗

03 課題と重点施策

04 投資

05 将来に向けた成長施策

お客様の困りごとを生産面で支える製造プラットフォームを目指す

お客様の
市場

インフラ



通信



電装



航空宇宙



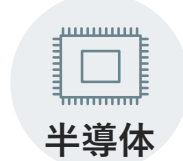
産業・FA



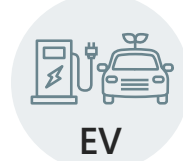
計測



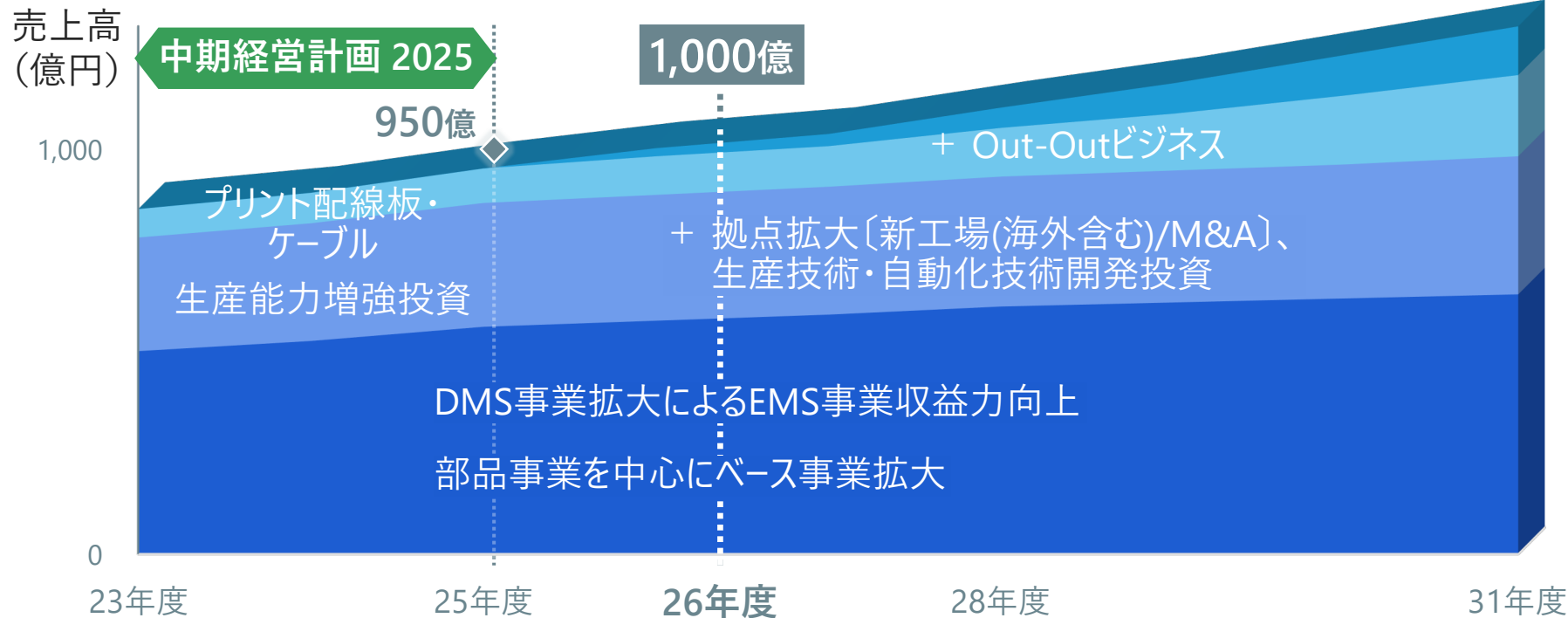
医療



半導体



EV



② 成長施策 【セグメント】

新商品・
新サービス創出
海外売上拡大

生産能力・
拠点拡大

ビジネスモデル
シフト
ベース事業拡大

部品

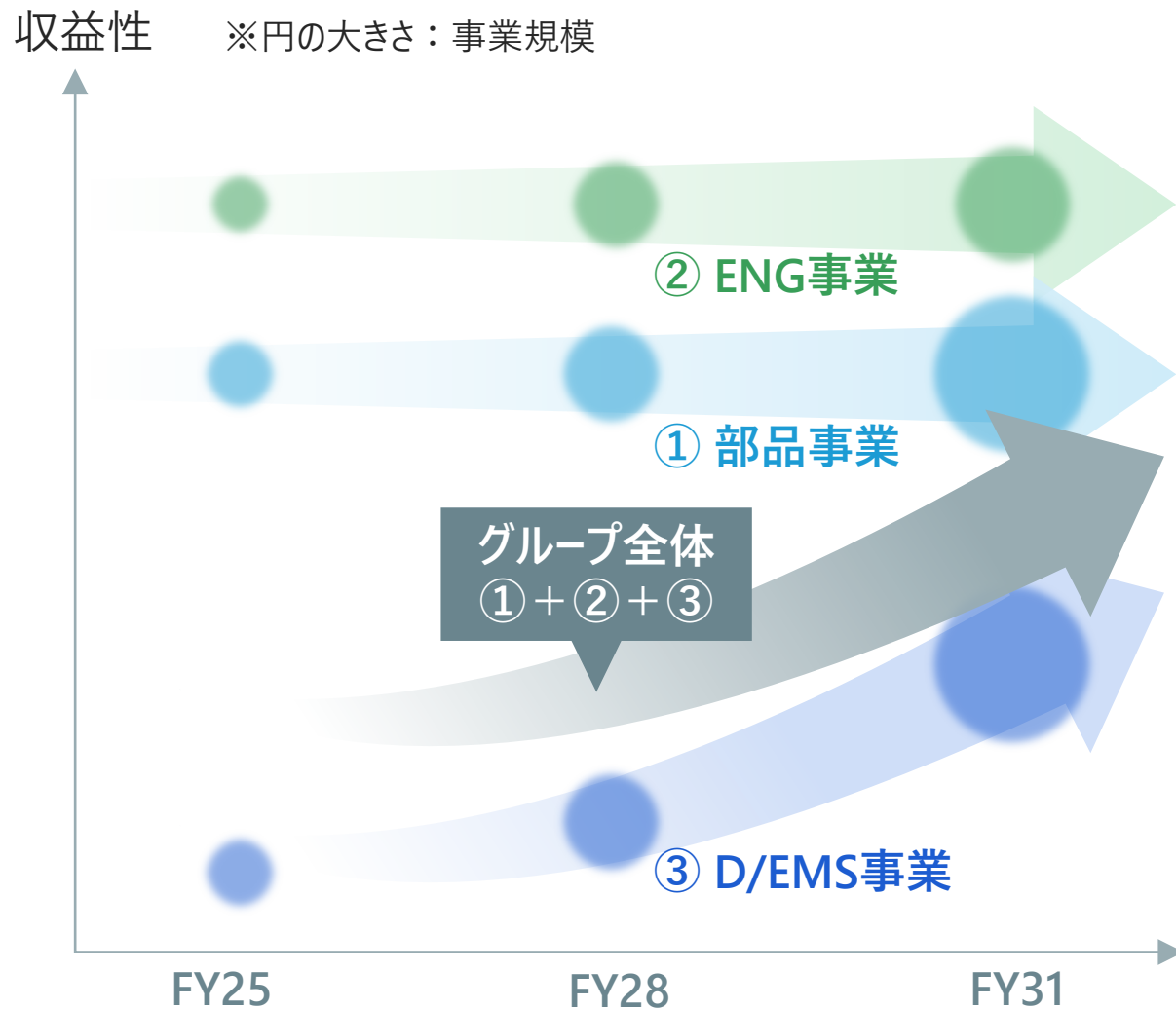
D/EMS

ENG

D/EMS

① 重点施策

セグメント毎に戦略を明確にし、収益性最大化を図る



ベース事業〔高収益性〕への積極投資

部品事業

- ・ 拠点拡大、自動化開発などへの成長投資
(現中計の設備能力は確保)
- ・ OKI-Gチャネルの活用による海外拡販

ENG〔エンジニアリング〕事業

- ・ 能力増強、新規評価サービス開発への設備投資

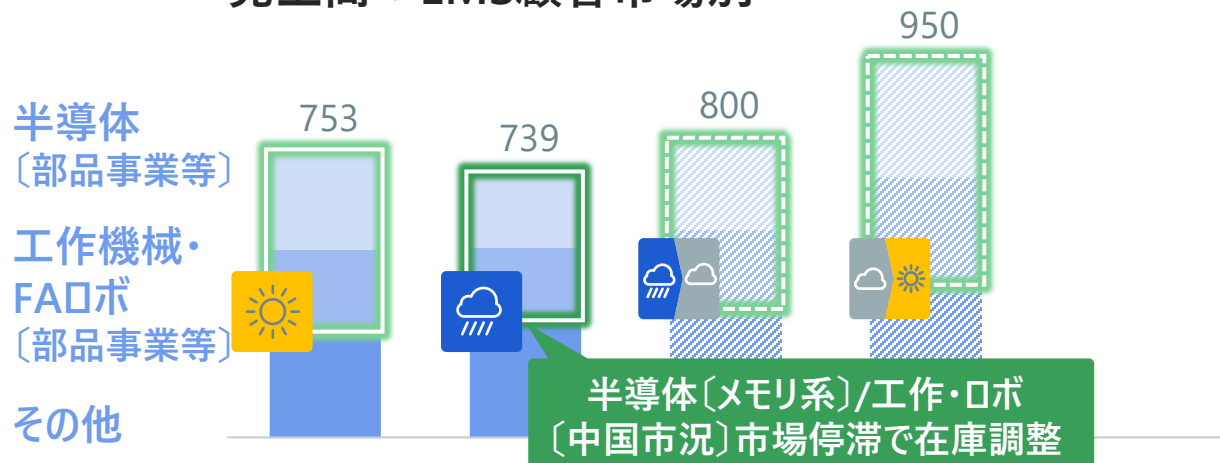
高付加価値の提供による収益力向上

D/EMS〔EMS/DMS〕事業

- ・ ビジネスモデルシフト(DMS比率拡大)や、
プラットフォーム商品の提供

FY23では特定市場が落ち込んだが、FY24以降は回復基調

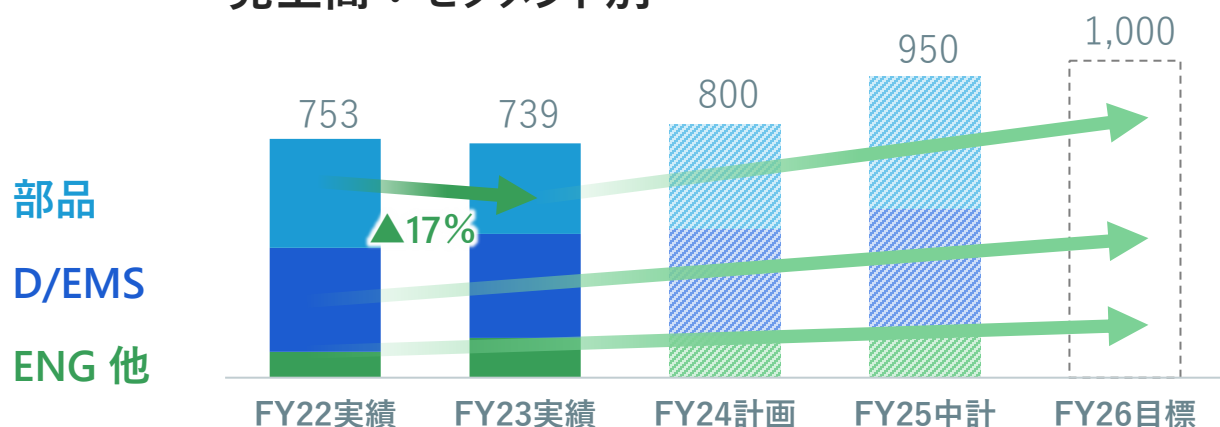
売上高：EMS顧客市場別



市場環境

部品事業	<ul style="list-style-type: none"> 市況停滞影響で、FY23は落ち込み FY24後半からの半導体市況回復で伸張
D/EMS事業	<ul style="list-style-type: none"> 一部の市況影響はあるが、堅調市場(医療、計測等)需要とDMS拡大で、安定成長
ENG事業	<ul style="list-style-type: none"> EV、環境ビジネス評価・認証需要拡大

売上高：セグメント別



中計進捗

FY2023	<ul style="list-style-type: none"> 「部品事業」の落ち込みにより減収 ※KPI実績 DMS売上比： +5% (前年比) 海外売上高： ▲17% (前年比)
FY2024	<ul style="list-style-type: none"> 「D/EMS事業」と「ENG事業」の安定した伸長、「部品事業」の回復で増収を見込む
FY2025	<ul style="list-style-type: none"> 工作機械・FAロボ市況回復を見込み、更なる成長拡大を期待

中計2025の目標達成と目指す姿の実現に向かって推進

課題

部品事業	特定市場（顧客）に集中
D/EMS事業	案件規模小による効率悪化
ENG事業	リソース不足による案件停滞

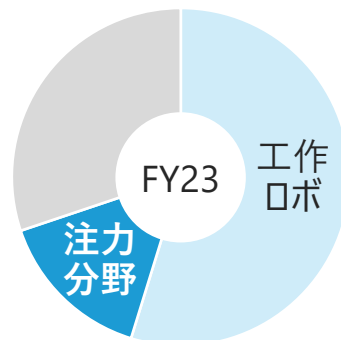
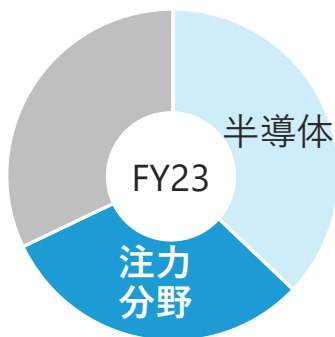
重点施策

事業ポートフォリオ・リバランスと成長投資の継続
付加価値の高い商品力の創出による収益力向上
グループリソース活用と省力化対策

「部品事業」ポートフォリオ

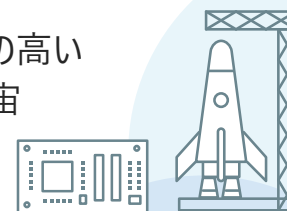
プリント配線板

ケーブル・電極線

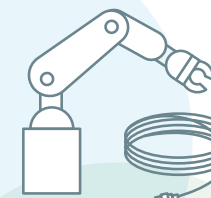


注力分野（航空宇宙、医療、計測）で
D/EMS事業とのクロスセル

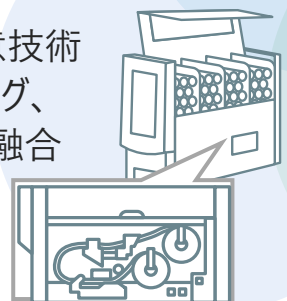
親和性の高い
航空宇宙



大手顧客への
新商品提案



OKI得意技術
(センシング、
搬送)を融合



高度な認証・評価
サービス提供



市況を見極めた上で、部品事業を中心とした成長投資による事業拡大

設備投資

部品事業

成長分野への投資は積極的に継続

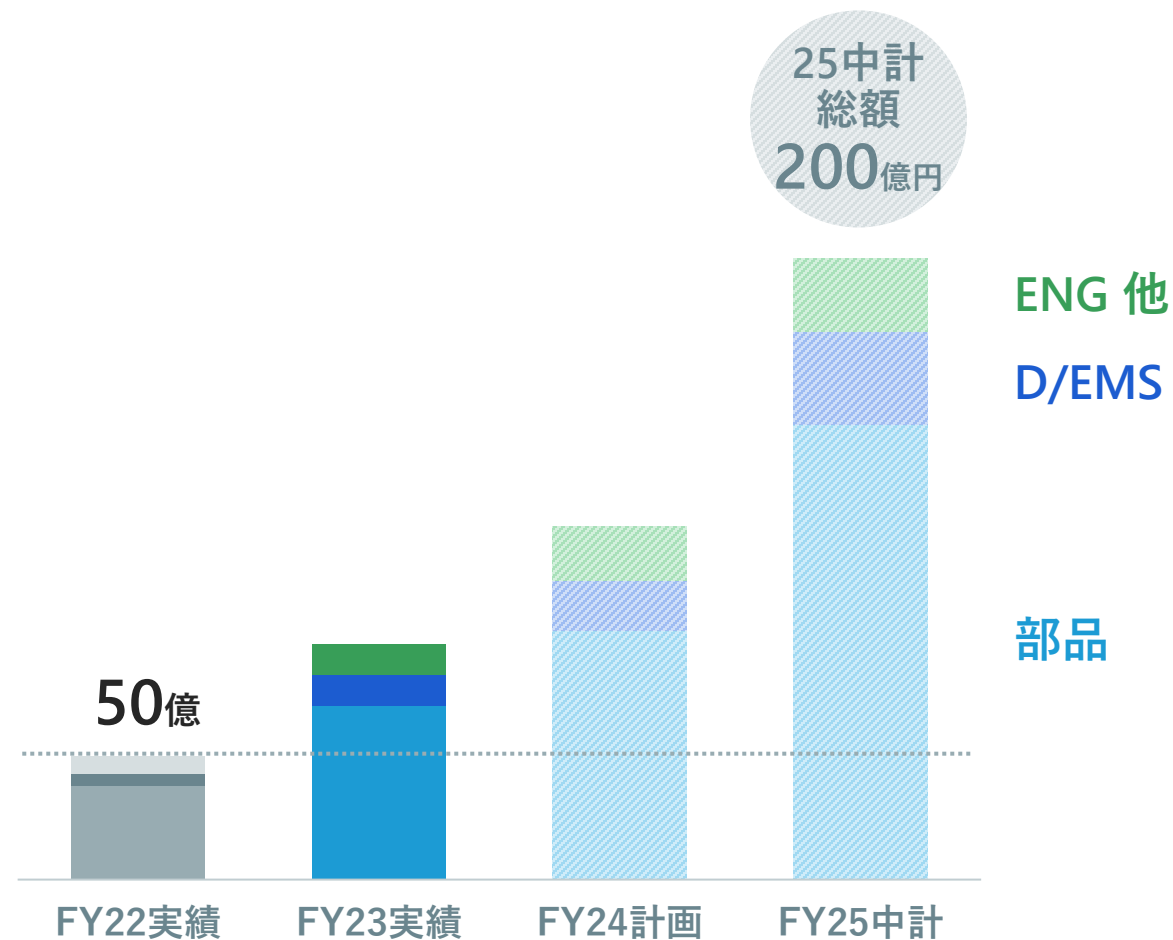
D/EMS事業

省力化・自動化投資を実施

ENG事業

市場要求をふまえ伸張産業へ投資

設備投資〔EMS全体〕累計

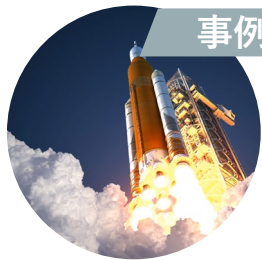


EMSグループの保有する強みを掛け合わせ、新商品・新サービスを商品化。
FY2025では事業化実現を、FY2026では10億円以上の売上拡大を目指す。

プロダクト/プロセス プラットフォームの提供

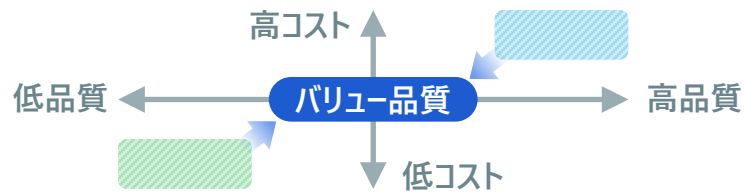
(1) プロセス・プラットフォーム

モノづくりのノウハウが詰まったプロセスを組合せ、顧客へ提供



事例

Newスペース顧客へのプロセス提案



(2) プロダクト・プラットフォーム

共通化した商品の提供により、顧客のモノづくりを効率化



事例

脱炭素市場での高効率インバーター商品化提案

OKI

製品ノンコア機能（共通部）プラットフォーム化



顧客

製品コア機能（差別化）独自開発

新商品・新サービスの提供

D/EMS事業
無線・FPGA、
変種変量

EMS
グループ

M&A
OKI-G技術

部品事業
JAXA認定
高耐久性
屋外筐体

ENG事業
機器
評価・認定

EMSグループの尖った技術を融合
不足ピース補完にM&Aも活用

PJ活動にて4テーマをコンセプト検証中



Open up your dreams

設計から製造、信頼性試験までワンストップでモノづくり総合サービスを提供
変種変量、高品質、高付加価値の製品製造に注力

