中期経営計画2019

情報通信事業

- 1. 事業の概要
- 2. 中期経営計画2016の総括
- 3. 中期経営計画2019

2017年5月26日 沖電気工業株式会社 常務執行役員情報通信事業本部長 坪井正志



本日のご説明内容

- 1. 事業の概要
- 2. 中期経営計画2016の総括
- 3. 中期経営計画2019



本日のご説明内容

- 1. 事業の概要
- 2. 中期経営計画2016の総括
- 3. 中期経営計画2019



事業の概要(1/2)

136年の顧客基盤におけるインストールベースを基に、特長あるデバイス群、音響・ 光センサーを特長としたセンシング、NW技術、データ処理・運用技術・ノウハウで、 社会インフラを支える様々なソリューション、プロダクト&サービスを提供

社会インフラを支える商品群

■ソリューション

- 航空管制/ETC/VICS/消防/防災/防衛システム等
- 省庁業務ソリューション
- 営業店システム/VTM/通帳アプリサービス等
- 鉄道窓口発券システム/空港自動チェックインシステム



■プラットフォーム (プロダクト、サービス)

- キャリアネットワーク/映像配信等
- PBX/ビジネスホン/コンタクトセンター
- サブギガ帯マルチホップ無線
- クラウドサービス/保守サービス/工事サービス



データ処理 ・運用 ソリューション&サービス、 社会システムで培った データ処理、運用技術・ノウハウ

ネットワーク

通信システム、社会システムで培った 有線・無線通信ネットワーク技術

センシング

社会システムで培った特長ある センサー技術(音響センサー、 光センサー等)ならびに信号処理技術

特長のある デバイス群





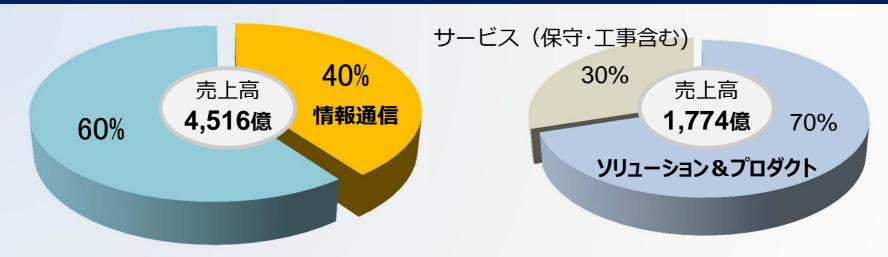


136年の顧客基盤 インストールベースを保有



事業の概要(2/2) - 事業の位置づけー

OKI-Gの大黒柱として安定収益確保と新事業創出による持続的成長を目指す



16年度OKI-G売上構成比

情報通信事業売上構成比

| わガメツ | k | 別事業戦略 |
|------|---|-------|
| センメン | | 加手表料啊 |

| 事業 | 本中計での位置づけ | 注力キーワード |
|-------|--------------|---------------|
| 情報通信 | 安定収益確保と新事業創出 | 次世代社会インフラ IoT |
| メカトロ | 成長軌道への回帰 | 新興国 流通市場 戦略商品 |
| プリンター | 戦略転換での安定収益化 | 特定市場 LED 軽量経営 |
| EMS | 1000億事業への通過点 | 新市場領域 M&A |



本日のご説明内容

- 1. 事業の概要
- 2. 中期経営計画2016の総括
- 3. 中期経営計画2019



中期経営計画2016の総括

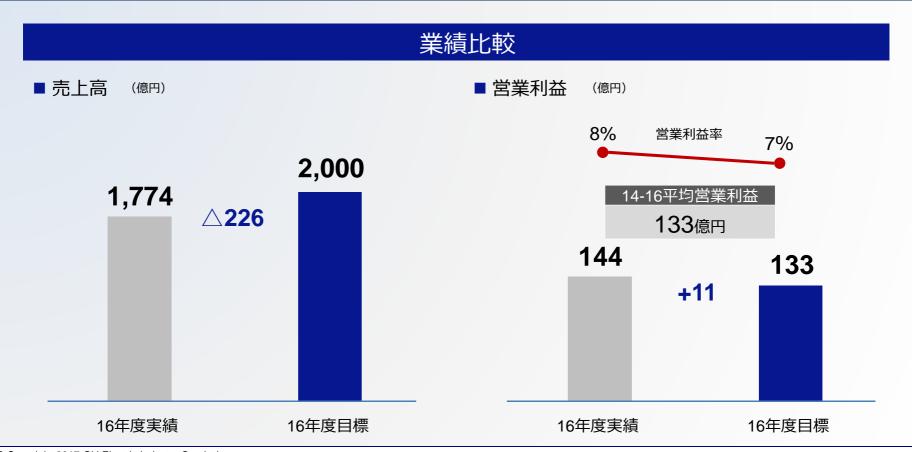
- ■安定収益を維持、特に14年度は消防デジタルピーク等により好調に推移
- ■消防デジタル整備完了、キャリアレガシー物販終焉等の事業規模縮小に対し、
 - ・成長戦略(サービス・保守事業拡大)が未達

課題は成長力、投資不足が反省点

・コスト構造改革により利益率を向上

安定収益基盤を維持

■インフラ点検、医療情報等次世代社会インフラ事業の頭出しを実現





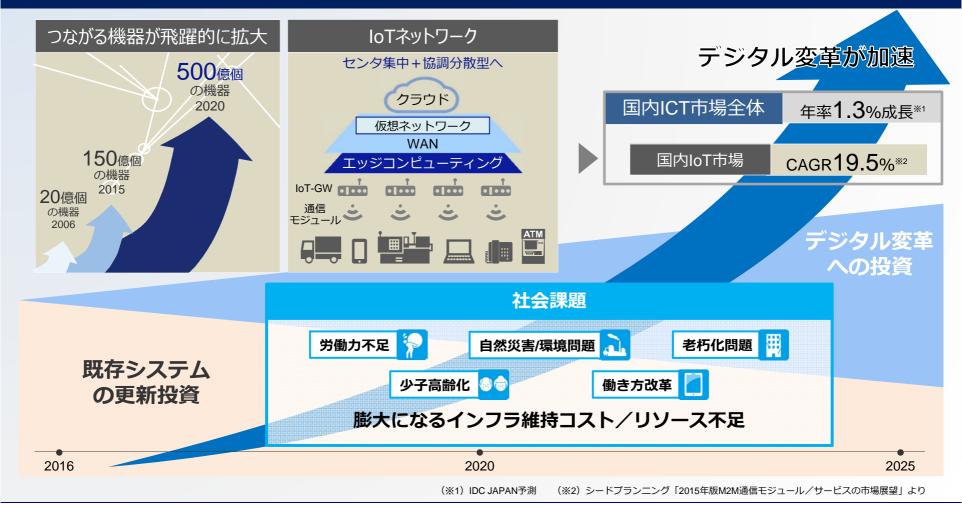
本日のご説明内容

- 1. 事業の概要
- 2. 中期経営計画2016の総括
- 3. 中期経営計画2019



中期経営計画2019(1/14) - 市場動向 -

- ■国内ICT市場全体は2019年に向けて年率1.3%成長で堅調な予測
- ■様々な社会課題が顕在化し、課題解決に向けてICT活用機会・投資が増加
- ■国内IoT市場はCAGR19.5%、2020年に1兆円市場へ成長予測



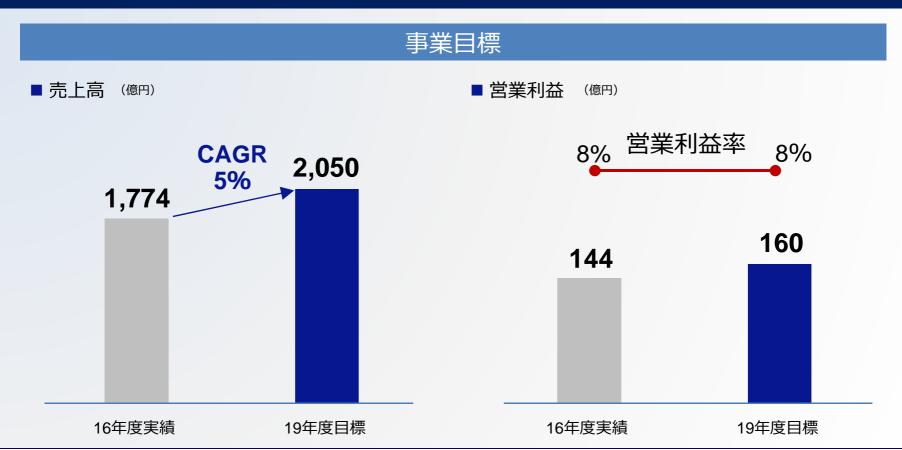


中期経営計画2019(2/14)-事業方針と目標-

事業方針

安定収益の維持と新事業創出による持続的成長

デジタル変革(loT)ビジネスを成長の柱として活動する **"loTのOK!"**



中期経営計画2019(3/14) - 事業戦略(1) -

- ■ベース領域は社会インフラ投資が堅調であり、安定収益を維持拡大
- ■デジタル変革(IoT)をチェンジドライバーとして積極投資により成長を目指す

数字は売上増分(16年対比)

■ デジタル変革 (IoT) をチェンジドライバー として成長を目指す

■お客様とのアプリケーション 共創により、お客様の 課題解決を図る

■顕在化する社会課題解決 (に向けて、IoTに積極投資 ■注力分野



+160億

■ソリューション

- 航空管制・ETC・VICS・消防・防災・防衛システム等
- 省庁業務ソリューション
- 営業店システム・VTM・通帳アプリサービス等
- 鉄道窓口発券システム・空港自動チェックインシステム
- **■**プラットフォーム (プロダクト、サービス)
 - キャリアネットワーク/映像配信等
- PBX/ビジネスホン/コンタクトセンター
- サブギガ帯マルチホップ無線
- クラウドサービス/保守サービス/工事サービス

- ■社会インフラ投資全体は堅調で安定
 - •強い事業はM&Aを視野に活動
 - 効率化を進めて、成長事業へ積極投資



+120億



中期経営計画2019(4/14)-事業戦略(2)-

- ■顕在化する社会課題の解決に向けたソリューション提供を目指す
- ■業務特化/センシング&ネットワークにポジショニングし、136年の顧客基盤におけるインストールベースと技術アセット、モノづくりの強みを活かす

社会 課題

労働力不足



自然災害/環境問題



老朽化問題



少子高齢化



働き方改革



注力 分野











金融・流通



製造



技術 アセット

IoTビジネスプラットフォーム

データ処理・運用

ネットワーク

センシング・デバイス











中期経営計画2019 (5/14) - IoTビジネスプラットフォーム (1) -

広大なエリアでのセンサー

IoTビジネスプラットフォームデータ処理・運用
ネットワーク **センシング・デバイス**

OKI の 強み

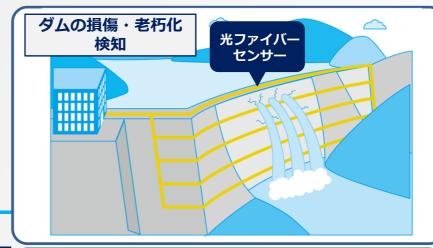
- ■インフラ監視に適したOKI独自の光ファイバーセンシング 方式による高精度なリアルタイムセンシング
- ■ディフェンス市場で実績のある音響センシング技術

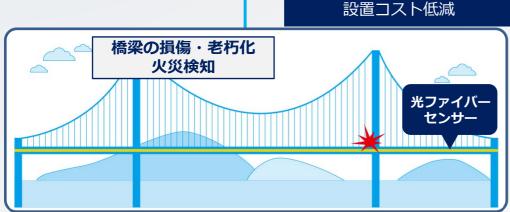
データ処理・運用

WAN(公衆網/自営網)

エッジコンピューティング

FAN / PAN









中期経営計画2019 (6/14) - IoTビジネスプラットフォーム (2) -

loTビジネスプラットフォーム

データ処理・運用

ネットワーク

センシング・デバイス

OKI の 強み

- ■通信キャリア市場で培った高品質なネットワーク技術
- IoTに適したサブギガ帯マルチホップ無線ネットワーク
- ITSで実績のある専用無線ネットワーク(DSRC)

データ処理・運用

WAN(公衆網/自営網)

エッジコンピューティング

- 通信キャリアへの納入実績で 培ったQoS監視・制御技術
- エッジコンピューティングを活用 したインテリジェントなGW

SmartHop FAN / PAN DSRC

IoTに適した省電力、マルチ ホップ無線ネットワーク 路側センサー群 路側処理装置 ネットワーク 路側無線装置 DSRC 路車間通信

ITSで実績ある狭域専用無線 ネットワーク(DSRC)



中期経営計画2019 (7/14) - IoTビジネスプラットフォーム (3) -

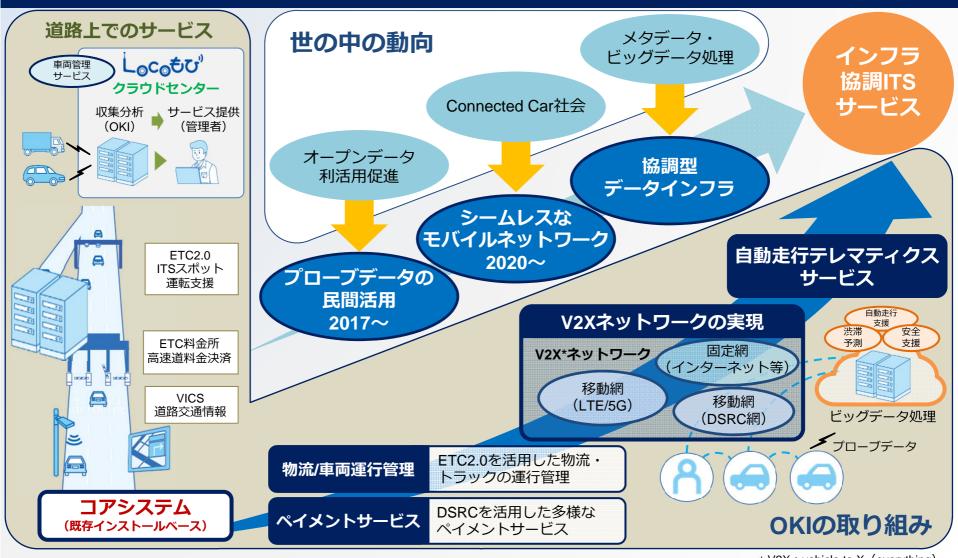
IoTビジネスプラットフォーム ■全国250カ所の保守網、24時間365日の監視・運用体制 OKI データ処理・運用 ■金融市場で多くの実績あるセキュアなマネージドクラウド Ø ■誰とでもつながるデータ処理・運用(マルチクラウド対応) 強み **E**XaaS マネージドセキュリティサービス 全国保守網 (250力所) 夕処理・運用 マルチクラウド 対応 共同利用型サービス 業種共涌SaaS 業種別業務アプリケーション AI/アナリティクス ● 事務集中サービス プラットフォームサービス(PaaS) **E**XaaS ● ATM監視サービス お客さま/パートナー 仮想化基盤 連携 WAN(公衆網/自営網) エッジコンピューティング FAN / PAN



中期経営計画2019(8/14)-注力分野(1)-

交诵

OKIはコアシステム(インストールベース)進化とV2Xネットワークの実現により、 インフラ協調ITSサービスで成長を目指す



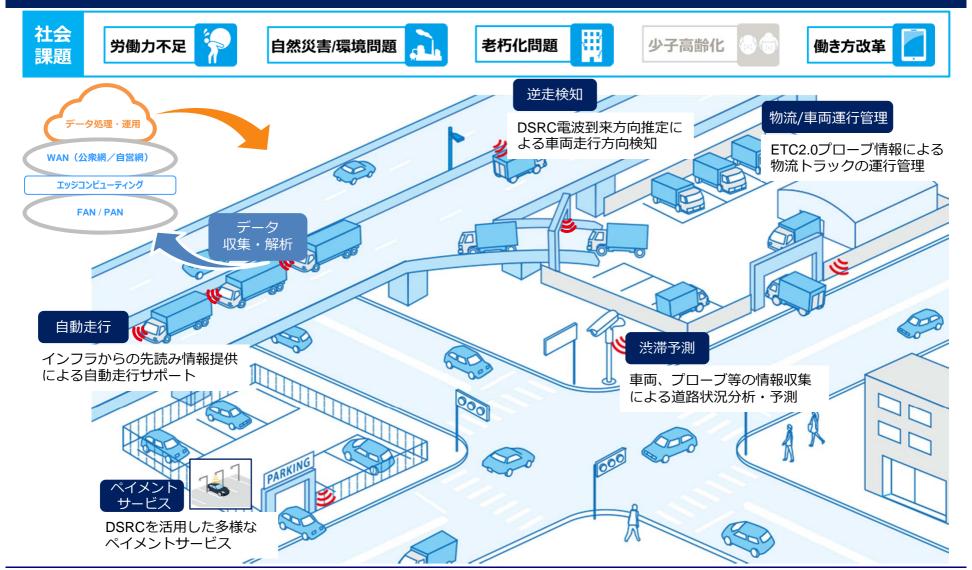
* V2X: vehicle to X (everything)



中期経営計画2019(9/14)-注力分野(2)-

交通

- ■渋滞予測や車両運行管理等へのプローブデータ活用や自動走行車への情報提供
- ■逆走検知や多様な決済サービス等、安心・安全・快適な交通ソリューションの提供

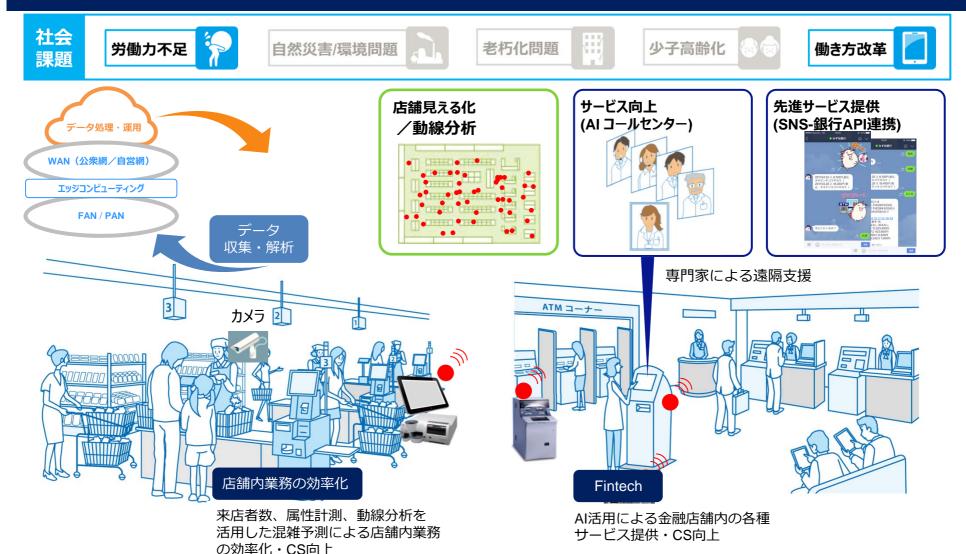




中期経営計画2019(10/14) - 注力分野(3) -

金融・流通

- ■AI活用による各種金融サービス提供と顧客満足度の向上
- ■情報データを収集・分析することによる適切な判断で店舗内業務を効率化



中期経営計画2019(11/14) - 注力分野(4) -

医療

- ■医療事務の効率化による病院運営の高度化支援
- ■様々なセンシングデータを収集・分析することによる医療業務の効率化





自然災害/環境問題



老朽化問題



少子高齢化



働き方改革







センサーによる健康状態や高齢者・ 認知症患者の状態把握





医療事務用ICTツール・事務集中Sol活用 による医療事務業務の効率化



医療事務が保有するデータの活用による 病院運営(人員配置・患者誘導等)の 高度化支援





中期経営計画2019(12/14)-融合効果-

- ■いち早くIoTを実行する組織体制にするため、3事業本部を融合
- ■旧3事業本部を大括りにすることで成長戦略を実行するためのベクトルを合せる
- ■ベストプラクティスの活用、業務共通化などによる業務プロセスの全体最適化、 技術の融合・提案力強化、人材交流を通じ組織能力を高め、パフォーマンスを向上

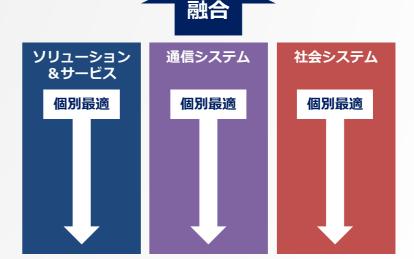
成長戦略実行に向け、組織ベクトルを統合

全体最適により、融合効果を追及

ソリューション&サービス、 データ処理 社会システムで培った ・運用 データ処理、運用技術・ノウハウ 通信システム、社会システムで培った ネットワーク 有線・無線通信ネットワーク技術 社会システムで培った特長ある センシング センサー技術(音響センサー、 光センサー等)ならび信号処理技術 特長のある デバイス群 ソリューション 诵信システム 社会システム &サービス

組織能力を高め、パフォーマンスを向上

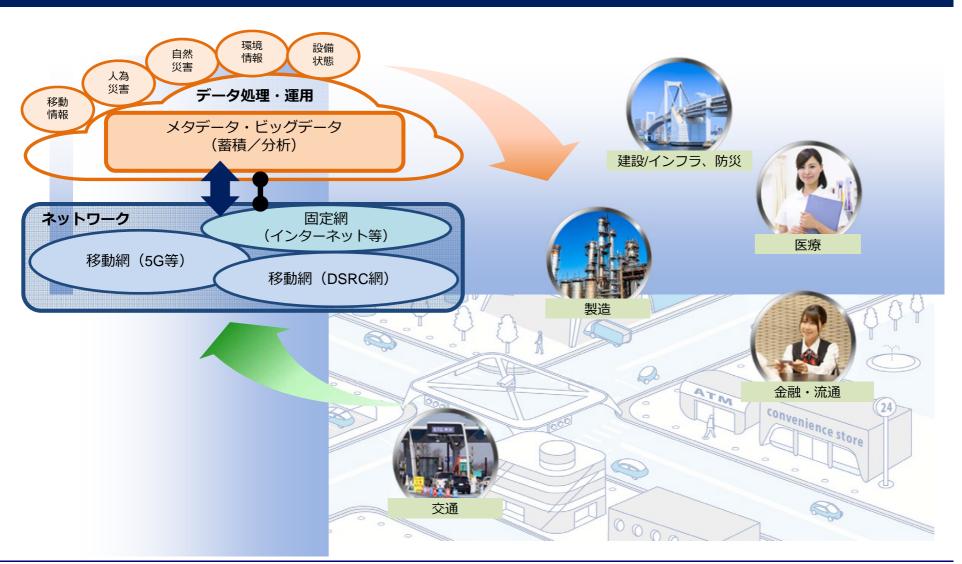
- ベストプラクティスを活用、業務共通化など 業務プロセスの全体最適化
- 技術の融合、提案力強化
- 人材交流





中期経営計画2019(13/14) - 将来に向けて -

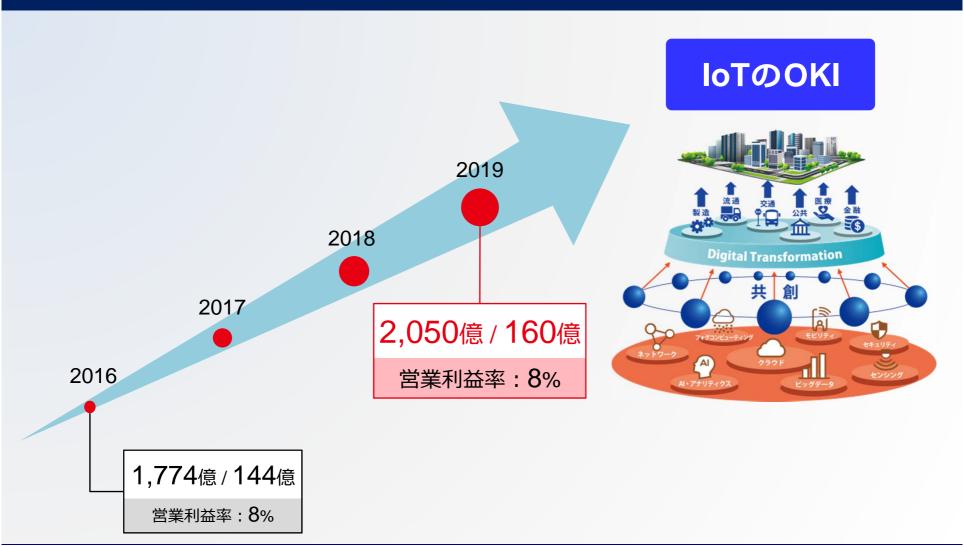
様々なメタデータ・ビッグデータ処理とシームレスなネットワーク技術を強みとし、 より安全で便利な社会のインフラを支えるソリューション創出で持続的成長を目指す





中期経営計画2019(14/14)

"IoTのOKI"として、社会インフラを支え、持続的成長を目指す





Open up your dreams

<将来情報に関する注意事項>

*本資料における将来業績に関する目標等の数値は、公表時点の事業環境に基づくものであり、 今後の事業環境変化により実際の業績が異なる可能性があります。