

沖電気工業株式会社  
広報・プロモーション室

〒108-8551 東京都港区芝浦4-10-16  
<https://www.oki.com/jp/>

## 「OKI グループ新経営計画 2031」

～知的資本経営を実践し、持続的な企業価値向上を実現していきます～

OKI は、創業 150 周年を迎える 2031 年を見据え、6 年間の計画期間とする「OKI グループ新経営計画 2031」を策定しました。本計画では、OKI 独自の知的資本を強化し、社会課題の解決に資する価値を継続的に創出できる企業体質へと変革します。その中核として「価値創造モデル」を確立し、コア事業の革新と高成長市場への挑戦を推進します。あわせて、事業セグメントの再編と戦略投資を進めるとともに、これらを支える人的投資を含む経営基盤への積極投資を行い、変革への取り組みを加速させます。

### ● 中期経営計画 2025 の振り返り

社会課題を解決する「社会の大丈夫をつくっていく。」企業として、お客様が安心して利用できる社会インフラの現場を支えてきました。中期経営計画 2025 の 3 年間で、2022 年度の最終赤字から業績を回復し、2024 年度には目標を前倒して達成したことで、安定的な配当を行える企業へと成長しました。

### ● OKI のありたい姿

これまで培ってきたお客様との強固な信頼関係、現場を知り尽くした人財、そして人々の生活と情報通信基盤をつなぐ高度な技術・ノウハウという知的資本経営を基盤に、新たな社会価値を創造する「価値創造モデル」を成長プロセスとして確立します。また、「OKI グループ新経営計画 2031」のスタートにあたり再制定した企業理念である Purpose、Vision、Value、OKI Spirit に基づく企業活動を推進することで、持続的な企業価値向上を実現していきます。

### ● 新経営計画 2031 のポイント

新経営計画 2031 では、まず「人が育つ」会社へと変わることを起点に、現場実装力を支える人財の成長を通じて知的資本を強化します。あわせて、長年培ってきたお客様との信頼関係や技術・運用ノウハウを磨き上げ、社会課題の解決に資する価値を継続的に提供することで、これまで以上に社会に必要とされる会社へと変革していきます。

社会からの評価と期待を高め、OKI に仕事が集まる好循環をつくることでお客様の課題を解決し、提供価値を拡張します。そして、OKI 自身も成長していくという経営スタンスへ転換することこそが、「進取の精神をもって、社会の大丈夫を創っていく。」の実践です。

### ● 事業セグメントの再編

コア事業の革新と成長市場への挑戦を進めるため、3 つの事業セグメントに再編成します。

### ・パブリックソリューション・セグメント

日本政府の成長戦略投資分野に注力・強化。

- ディフェンスシステム事業
- 社会インフラソリューション事業
- ネットワークインフラ事業

### ・金融ソリューション・セグメント

JV 設立をテコに ATM、保守運用、サービスを一体で担うレイヤーマスターへ。

- 金融ソリューション事業

### ・コンポーネント&マニュファクチャリング・セグメント

アドバンストコンポーネント事業の飛躍とコンポーネントプロダクツ事業、EMS 事業の構造を改革。

- アドバンストコンポーネント事業
- コンポーネントプロダクツ事業
- EMS 事業

### ● 投資計画

知的資本強化と事業戦略の実現に向けて、2031 年度までに 2,950 億円の積極的な投資を行います。

### ● 2031 年度目標

・格付	A
・売上高	6,000 億円以上
・営業利益率	7%以上
・ROE	10%以上
・自己資本比率	40%以上
・配当性向	35%以上

### 【リリース関連リンク】

- ・プレスリリース「企業理念の再制定および新経営計画（骨子）の策定」：  
<https://www.oki.com/global/ja/press/2026/z25078.html>

- 沖電気工業株式会社は通称を OKI とします。
- その他、本文に記載されている会社名、商品名は一般に各社の商標または登録商標です。

----- 本件に関する報道機関からのお問い合わせ先 -----  
広報・プロモーション室  
お問い合わせフォーム URL : <https://www.oki.com/cgi-bin/inquiryForm.cgi?p=015j>